

Plan Stratégique du GECT Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre

2021-2027





PLAN STRATÉGIQUE DU GECT
EUORÉGION NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRE

2021-2027



Plage de Zarautz

08 **DIAGNOSTIC TERRITORIAL STRATÉGIQUE**

Bilan du Plan Stratégique 2014-2020

Horizon 2027 : Vers un territoire de coopération

20 **PLAN STRATÉGIQUE 2021-2027**

Un nouveau Plan élaboré grâce à une démarche participative

Mission, vision et valeurs du nouveau Plan Stratégique 2021-2027

Structure du Plan Stratégique 2021-2027

AXE 1. Citoyenneté eurorégionale

AXE 2. Développement innovant, compétitif, inclusif et durable

AXE 3. Développement durable et cohésion territoriale

AXE 4. Gouvernance transfrontalière

AXE 5. Gestion innovante de l'Eurorégion

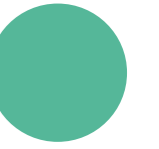
82 **SUIVI DE LA STRATÉGIE**

Modèle de suivi de la Stratégie

Indicateurs de suivi et d'évaluation

96 **REMERCIEMENTS**

100 **ANNEXES**



Présentation du Plan Stratégique 2021-2027

Le lancement du nouveau Plan Stratégique de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre 2021-2027 coïncide avec son dixième anniversaire. Le Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT) a été fondé en effet en décembre 2011, même si le processus de coopération ayant abouti à sa création a été initié dès les années 1980.

Ce Plan Stratégique correspond également à nouvelle période 2021-2027, marquée par le début de sortie de crise provoquée par la COVID-19 et ses conséquences économiques, humaines, sanitaires, et sociales. En tout état de cause, les mesures prises pour lutter contre la pandémie ont touché les territoires transfrontaliers et leurs habitant·e·s. Fort de ce constat, ce nouveau Plan intègre une approche reposant sur un modèle de territoire résilient face aux situations de crise.

En 2014, l'Eurorégion approuvait son premier Plan Stratégique pour la période 2014-2020, support essentiel au renforcement des sujets prioritaires de coopération. Depuis, nous nous sommes engagés à faire de la connaissance et de l'innovation des leviers- prioritaires dans une perspective de développement économique et de création d'emploi. L'idée était d'instaurer les bases d'un futur "bassin d'emploi eurorégional", avec une attention particulière portée à l'emploi des jeunes. Le développement de la mobilité et des liaisons transfrontalières, ainsi que la relance du corridor atlantique ont également constitué des axes de travail majeurs pour notre Eurorégion. Au moyen d'Appels à projets annuels et de la multiplication des partenariats stratégiques, nous avons encouragé la collaboration dans plusieurs domaines tels que la culture, la formation, la santé, l'agriculture et le plurilinguisme, faisant ainsi progresser la connaissance et l'utilisation de nos langues.

Le nouveau Plan Stratégique renforce notre engagement en faveur de la résolution des défis et enjeux futurs, grâce à une collaboration toujours plus forte des territoires. Les priorités sont alignées sur celles de nos gouvernements respectifs et sur l'agenda européen, ainsi que sur les objectifs de la coopération territoriale européenne. Elles répondent également à la situation postpandémique et à notre stratégie commune pour y faire face. Nous y voyons une opportunité pour travailler sur les grands thèmes d'actualité : énergie-environnement, Nouvelles technologies-numérique et démographie- action sociale.

La Stratégie de l'Eurorégion vise à lever les obstacles liés au développement de l'espace transfrontalier commun. Elle a également pour objectif de promouvoir l'Arc Atlantique en tant qu'espace de développement économique et social durable en Europe. Notre travail vise à transformer ces obstacles en opportunités. Il s'agit en effet d'améliorer le bien-être et la qualité de vie de la population eurorégionale, notamment les jeunes. L'objectif est enfin de renforcer la cohésion économique et sociale et de contribuer à une plus grande intégration du projet de l'Union Européenne.

Ce plan stratégique a été élaboré grâce à la participation de nombreux·ses·x citoyen·ne·s, entités et institutions. Nous tenons tout particulièrement à les remercier. Leurs contributions ont notamment permis l'élaboration de la feuille de route du GECT pour les années à venir, en intégrant les initiatives partagées par les institutions publiques, les agents privés et les opérateurs économiques et sociaux. Nous invitons donc tous les acteurs de la coopération transfrontalière à contribuer aux objectifs de ce Plan Stratégique en fonction de leurs compétences et de leurs champs de travail respectifs. Le plus grand atout dont nous disposons est notre volonté permanente de développer la coopération transfrontalière en tant que colonne vertébrale de notre Eurorégion, au sein de l'Europe du futur dans laquelle nous nous sommes engagés.

Alain Rousset
Président de la Région
Nouvelle-Aquitaine

Iñigo Urkullu Renteria
Lehendakari du
Gouvernement Basque

María Chivite Navascués
Présidente du Gouvernement
de Navarre

Place de la Bourse (Bordeaux)

1

Diagnostic territorial stratégique

Ce premier chapitre **vise à présenter les activités et initiatives développées par le GECT** au cours du Plan Stratégique 2014-2020. Il identifie les réussites et les points pour lesquels une attention particulière devra être portée.



Caballo Blanco – Bastion du Redin (Pampelune)

1.1

Bilan du Plan Stratégique 2014-2020

Axe 1 Citoyenneté eurorégionale

Par la promotion du plurilinguisme, de la mobilité scolaire et universitaire et l'expression et la diffusion de la culture eurorégionale, **la citoyenneté eurorégionale a été un axe fort et central** de la période 2014-2020 du GECT.

Afin de renforcer le plurilinguisme, le GECT, a **promu et développé des initiatives visant à améliorer la connaissance et l'utilisation des langues du territoire par sa population**. Des projets promouvant les langues basque et occitane au sein des établissements scolaires et lors de manifestations sportives destinées aux jeunes ont ainsi pu voir le jour.

À cet égard, il est important de souligner le **projet Interreg POCTEFA ESKOLA FUTURA**, dont les objectifs étaient de :

- ▲ Répondre au besoin d'enseignants bilingues du Pays Basque Nord.
- ▲ Créer un instrument efficient pour renforcer la connaissance des langues dans l'Eurorégion.
- ▲ Promouvoir l'emploi des jeunes dans l'Eurorégion.

Les initiatives culturelles portées ont permis de renforcer la cohésion eurorégionale :

l'intérêt du grand public pour la culture et le nombre d'acteurs culturels professionnels ont ainsi été impactés. Le GECT a œuvré pour **améliorer la connaissance mutuelle des acteurs culturels du territoire** eurorégional. La mobilité des artistes et la promotion de la culture comme secteur structurant ont été des éléments clés de cette réussite. L'Eurorégion a financé 41 initiatives culturelles au travers d'Appels à projets, a établi différents partenariats stratégiques et a participé à des événements de grande ampleur tels que "948 Merkatua".

Enfin, l'action menée par l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre avait pour objectif **d'articuler la construction d'un espace eurorégional plus cohérent, connecté et plurilingue, en promouvant la coopération entre les jeunes, le sport comme valeur clé et les échanges entre les établissements scolaires, professionnels et universitaires eurorégionaux**.

Axe 2 Développement innovant, compétitif, inclusif et durable

Dans le cadre de ce deuxième axe stratégique, l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre a travaillé à **améliorer la connaissance mutuelle des entreprises du territoire et celle des acteurs de la recherche, du développement, de l'innovation, de la formation professionnelle et universitaire, et de l'emploi**.

À cet égard, le GECT a **promu divers projets afin de développer la formation professionnelle, la collaboration universitaire et la mobilité des étudiant-e-s**. Le projet Interreg POCTEFA Forma NAEN vise ainsi à proposer une offre de formation professionnelle qualifiée et spécifique, adaptée au contexte transfrontalier et capable d'offrir de réelles opportunités d'emploi aux jeunes.

Au cours de cette programmation, des **partenariats stratégiques** ont été développés (Bourse eurorégionale, EUSKAMPUS, BIHARTEAN, COMPETITIV'eko, POLEURO, CoP Transfrontalière, Sasi Ardi, KOMPAR,

KINTOA et INTER-CLUSTER), dans le but de **stimuler la coopération transfrontalière dans les domaines liés à l'économie de la connaissance, de l'innovation et de la compétitivité des entreprises**.

L'Eurorégion a également mis en place une **dynamique de coopération en établissant des alliances stratégiques avec des acteurs technologiques et des entreprises eurorégionales, ainsi que des clusters transfrontaliers** (ADDITIVALLEY, BIG DATIA et INNOVMEDICA), **afin de renforcer l'économie, l'innovation et la compétitivité de l'espace eurorégional**. En ce sens, des projets collaboratifs ont été développés en lien avec la R+D+I dans les secteurs stratégiques de la RIS3 transfrontalière, notamment à travers le projet POCTEFA Compet'plus.

Au total, 32 projets ont été financés dans les **six secteurs stratégiques** de l'Eurorégion :

- Agriculture et industrie agroalimentaire
- Santé et biosanté
- Aéronautique et transports
- Ressources marines et littorales
- Construction durable et bois
- Énergies renouvelables



L'emploi transfrontalier a été un volet majeur de ce deuxième axe. La création d'un **bassin d'emploi transfrontalier, la mobilité des travailleur·euse·s transfrontalier·e·s et la collaboration entre les administrations publiques des territoires** ont été au cœur des actions du GECT.

En ce sens, il convient de souligner le développement du projet POCTEFA EMPLEO, dont l'objectif était de permettre à l'Eurorégion d'être une zone dynamique, tant pour les entreprises que pour la population active. En particulier, **deux étapes fondamentales** ont été franchies :

- La réalisation d'un **diagnostic territorial** de l'emploi transfrontalier, qui a permis de quantifier le nombre de travailleur·euse·s franchissant la frontière quotidiennement, soit environ 4000.

- La création d'un **portail d'information** (empleo-info.eu) pour les entreprises et les salarié·e·s afin de centraliser toutes les informations.

En outre, le GECT a créé des **partenariats étroits entre les administrations publiques compétentes en matière d'emploi transfrontalier**. Il a également organisé les premières journées d'information à l'emploi transfrontalier et a **accompagné les salariés dans leurs démarches**.



Axe 3

Développement durable et
cohésion territoriale

Par le biais de l'axe «Territoire durable et transports», le GECT avait pour objectif **d'améliorer la mobilité des biens et des personnes, de préserver le territoire, de favoriser l'utilisation durable des ressources, ainsi que d'optimiser son potentiel et son attractivité**, notamment grâce à des stratégies partagées.

De 2014 à 2020, l'Eurorégion a promu et **développé un modèle de mobilité transfrontalière durable pour la citoyenneté**. Le **projet Interreg POCTEFA Transfermuga** a contribué à l'amélioration de la mobilité transfrontalière et de proximité.

Ce projet a été développé en plusieurs phases :

- ▲ TRANSFERMUGA (2012-2013)
- ▲ TRANSFERMUGA 2 (2015-2018)
- ▲ TRANSFERMUGA-RREKIN (2020-2022)

Le GECT a également **développé des actions destinées à la mise en valeurs des ressources naturelles de l'Eurorégion, à la protection de la biodiversité et à la prise en compte des questions environnementales dans les secteurs agricoles et sylvicoles**.

Depuis 2015, l'Eurorégion développe **les énergies renouvelables afin de garantir la dé-**

carbonisation de l'économie et la transition écologique.

Le partenariat stratégique Planeta Dantzan s'intègre à cette démarche puisqu'il permet la sensibilisation aux questions climatiques dans les communautés scolaires : grâce à différents ateliers, expositions, spectacles de ballet et échanges culturels transfrontaliers, les élèves découvrent l'importance de la conservation des écosystèmes.

Enfin, le GECT a développé différentes actions en faveur du **tourisme transfrontalier**. La valorisation du tourisme intérieur et du patrimoine nautique a été au cœur de la démarche.



• **€** **Axe 4** Gouvernance transfrontalière

Le période 2014-2020 a permis de favoriser une gouvernance multiniveaux, et d'améliorer la visibilité et le positionnement de l'Eurorégion. De la même manière, L'Eurorégion a joué le rôle de modérateur en formant différents groupes de travail thématiques et a permis de mettre en réseaux les différents acteurs des secteurs stratégiques transfrontaliers.

Le GECT a également agi afin **d'accroître sa visibilité à différents niveaux** : la création de sa nouvelle identité visuelle et les relations partenariales établies au niveau européen y ont fortement contribué.

D'autre part, l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre **a mené diverses activités de communication permettant d'assurer sa présence auprès de ses partenaires et de leurs réseaux.**

Des **actions de communication** plus vastes, en collaboration avec les délégations régionales et les institutions territoriales au niveau local, régional et européen, ont été menées. Un lien étroit a notamment été établi **avec la plateforme européennes des GECT.**

A travers un rapport, l'Eurorégion a mesuré l'impact de la fermeture de la frontière due à la crise sanitaire sur les relations transfrontalières.



Place Léon Betoulle (Limoges)

Bilan des activités 2014-2020

Projets financés (Appel à projets «Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre»)

114

projets financés

2,2 millions

d'euros en soutien à la coopération transfrontalière

Citoyenneté eurorégionale



47%
Culture



34%
Éducation et
jeunesse



11%
Plurilinguisme



8%
Sport

Économie de la connaissance



26%
Agriculture



19%
Énergies
renouvelables



19%
Santé



16%
Aéronautique



10%
Construction
durable



10%
Ressources
marines

32

projets financés

1,7 millions

d'euros en soutien à la coopération transfrontalière

Projets européens

7 Projets cofinancés dans le cadre d'Interreg POCTEFA

COMPET'plus

<https://www.competplus.eu/>

862 895 €

empleo

<https://www.empleo-info.eu/>

250 000 €

746 875,68 €



ESKOLA FUTURA
IRAKASLEGATAK AEN

659 660 €

4 986 979,62 €

TRANSFORMUGA : 390.775,68 €

TRANSFORMUGA 2 : 839.000 €

TRANSFORMUGA-RREKIN : 3.757.203,94 €

7,5 millions

d'euros (TOTAL)

Partenariats stratégiques soutenus



- Citoyenneté eurorégionale
- Économie de la connaissance, de l'innovation et de la compétitivité des entreprises
- Territoire durable et Transports

13 partenariats

soutenus par le GECT

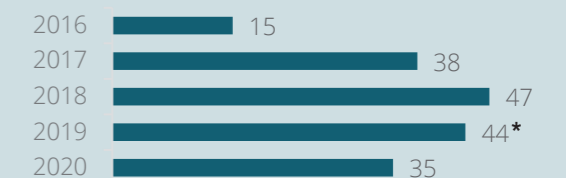
1,56 millions

d'euros pour partenariats stratégiques



Partenariat	Subvention
Aquitaine.eus	180 000 €
ZUBIAK	180 000 €
Plan de mise en œuvre du nouveau cadre de l'action rugbyistique transfrontalière	120 000 €
EuskarAbentura	60 000 €
Bourse eurorégionale	305 000 €
EUSKAMPUS	90 000 €
Collaboration Économique CCI Eurorégion	137 500 €
POLEURO	122 000 €
CoP – Communauté de pratique Coopération transfrontalière Formation professionnelle	120 000 €
KOMPAR	120 000 €
EUSKAL TXERRIA	14 400 €
INTERC DIGITAL	50 000 €
Planeta Dantzan	62 000 €

Etudiant-e-s bénéficiaires de la bourse eurorégionale



Prix obtenus



2 "Sail of Papenburg"

de l'Association des régions transfrontalières européennes (ARFE)

• 2016 : Partenariat «Bourse eurorégionale»

• 2018 : Projet POCTEFA Empleo

Prix «Construire l'Europe des frontières»

accordé par la plateforme des GECT avec le CoR de EU

au projet Transformuga



*En 2019, 10 doctorants en ont bénéficié.

1.2

Horizon 2027 : Vers un territoire de coopération

L'analyse du diagnostic territorial stratégique (*voir annexe*) permet de définir les actions à mettre en œuvre dans les années à venir. L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre entend élaborer un nouveau modèle participatif qui repose sur la réalité transfrontalière. De cette manière, le GECT favorisera l'unité territoriale eurorégionale et transfrontalière, au moyen d'échanges culturels, économiques et sociaux réguliers. Cet aspect stratégique constitue une priorité pour le développement de la coopération transfrontalière et des projets qui en résultent.

Pour cela, tout en étant à l'écoute des besoins des citoyen·ne·s et acteurs eurorégion·aux·ales ainsi que des priorités établies par l'Union Européenne en matière de développement économique, social et culturel, le GECT poursuivra le travail entamé au cours de la période précédente. Il sera donc essentiel de prendre en compte les nouvelles orientations générales de l'Union Européenne, notamment en matière de

numérique, d'environnement, de transition écologique, de santé et d'action sociale.

En outre, l'Eurorégion doit **miser sur le développement d'une économie eurorégionale basée sur l'innovation et les nouvelles technologies, considérées comme catalyseurs pour la création de valeur ajoutée et d'emplois de qualité.** Ainsi, l'amélioration de la situation des travailleur·euse·s et des étudiant·e·s transfrontalier·e·s, particulièrement touché·e·s en 2020 par les conséquences de la pandémie est une priorité pour la cohésion des territoires de Nouvelle-Aquitaine, d'Euskadi et de Navarre.

De même, la COVID-19 et les restrictions frontalières qui en ont résultées ont mis en évidence la **nécessité d'œuvrer en faveur d'un modèle territorial plus résilient face aux situations de crise.** L'Eurorégion, en tant que territoire d'innovation et de dynamisme économique, doit continuer à soutenir les secteurs stratégiques tout en favorisant la relance des filières les plus impactées par la COVID-19. La coopération entre les différentes administrations territoriales pourrait constituer un outil de relance.

Enfin, et toujours dans une **approche plus ouverte, transparente et participative, l'Eurorégion se positionnera en tant qu'organisme de référence en matière de**

coopération transfrontalière et un relais d'information concernant les problématiques spécifiques aux territoires. Son rôle de modérateur et de facilitateur d'initiatives transfrontalières reposera sur la communication et la transparence, afin de garantir la proximité avec les citoyen·ne·s et les acteurs économiques, sociaux et culturels. Ce rôle et cette proximité feront d'elle, la source d'information pour la citoyenneté en matière sociale, économique et d'emploi.



San Juan de Gaztelugatxe (Bakio-Bermeo)

2

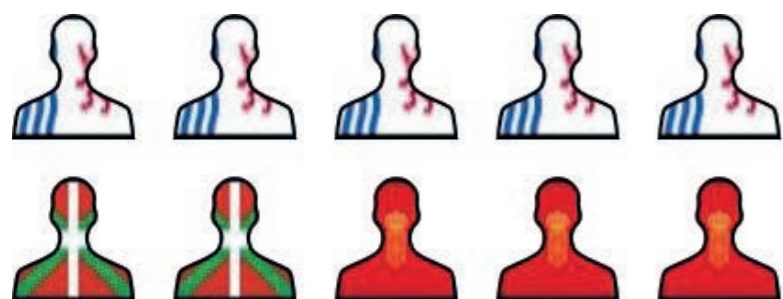
Plan Stratégique 2021-2027

Les pages suivantes
présentent **le nouveau
Plan Stratégique** du
GECT pour la période
2021-2027. **Les axes, les
objectifs et les lignes
d'action** sont détaillés et
répondent à la mission
et la vision définies.

2.1 | Un nouveau Plan élaboré grâce à une démarche participative

La réflexion autour du nouveau Plan Stratégique de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre a été menée dans le **but d'impliquer le plus grand nombre d'acteurs eurorégionaux**. Les citoyen-ne-s, les acteurs clés des administrations des trois territoires, les partenaires de projets eurorégionaux et européens ont été consultés. Les résultats de ce processus participatif sont résumés ci-dessous :

Enquête auprès des citoyen-ne-s de l'Eurorégion, des partenaires du projet et des acteurs clés (*)



708

citoyen-ne-s ont contribué à identifier les défis et les priorités d'avenir

64

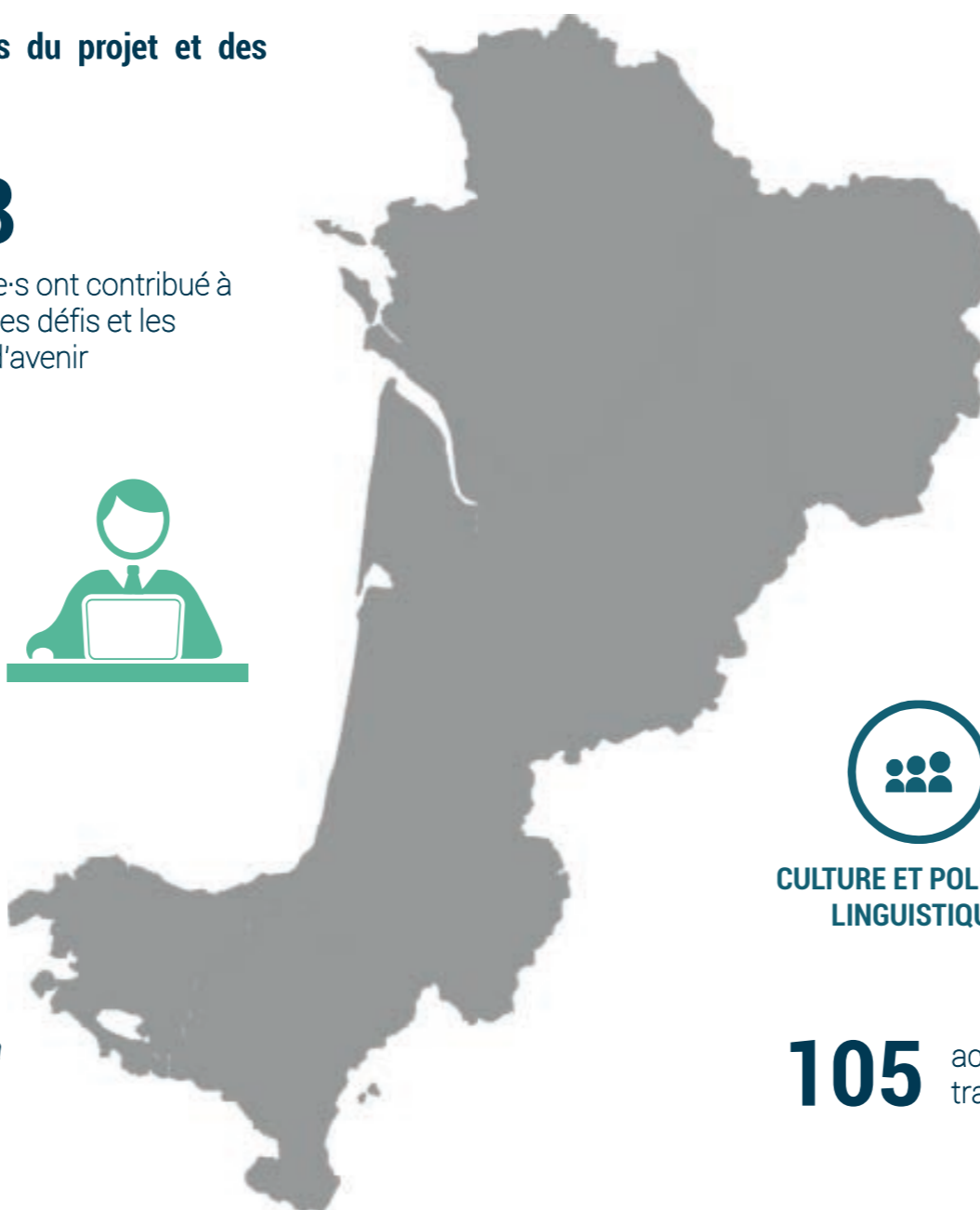
partenaires de projets ont partagé leur vision de la coopération transfrontalière et du travail du GECT



76

acteurs clés de l'Eurorégion ont donné leur avis sur l'évolution possible du GECT dans les années à venir

En outre, le Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) a produit un rapport de recommandations, qui a été pris en compte dans la rédaction de la stratégie.



Groupes de travail (**)



SECTEURS STRATÉGIQUES



ÉCONOMIE VERTE



EMPLOI



FORMATION PROFESSIONNELLE



SANTÉ ET VIELLISSEMENT



TRANSITION ÉCOLOGIQUE



CULTURE ET POLITIQUE LINGUISTIQUE



JEUNESSE ET SPORT



TRANSPORTS ET INFRASTRUCTURES



GOVERNANCE TRANSFRONTALIÈRE

105

acteurs clés issus des trois territoires ont participé aux groupes de travail organisés dans le cadre de la réflexion stratégique.

(*) : Enquête lancée en décembre 2020.

(**) : Les groupes de travail se sont réunis entre le 2 et le 31 mars 2021.

2.2

Mission, vision et valeurs du nouveau Plan Stratégique 2021-2027

Le travail effectué au cours des sept dernières années permet à l'Eurorégion d'aborder son nouveau Plan Stratégique en tant qu'acteur incontournable de la coopération transfrontalière. Elle devra ainsi répondre à des défis, liés à la nature transfrontalière de l'organisation, et faire face à de nouveaux défis, issus, entre autres, de la nouvelle programmation européenne ou de l'impact de la crise sanitaire.

Partant de ce constat, la **mission** du GECT, définie comme un ensemble d'objectifs s'inscrivant dans la durée et permettant d'identifier la nature, la philosophie, la raison d'être et la portée du travail de l'organisation, a été formulée de la manière suivante :



MISSION

2021-2027

Etre l'organisme qui facilite et encourage la coopération transfrontalière et eurorégionale auprès des acteurs du territoire, en soutenant le développement durable et en renforçant la cohésion économique, sociale, culturelle et environnementale. L'Eurorégion assume le rôle de catalyseur pour les initiatives et projets communs.

Parallèlement à sa mission, la **vision** du GECT a été définie. Elle permet de déterminer le positionnement du GECT et les modalités de la mise en œuvre de sa mission d'ici 2027 :



VISION

2021-2027

Faire de l'espace eurorégional un territoire de coopération consolidé et cohérent, porteur d'opportunités respectueuses des objectifs du développement durable, et identifié comme un point de rencontre par les citoyen-ne-s et les acteurs sociaux, économiques et institutionnels qui interviennent sur le territoire, permettant ainsi l'élaboration d'un projet partagé.

Enfin, le GECT définit ses **valeurs**, en tant que principes ou règles qui guideront ses actions et son organisation interne, nécessaires à la bonne réalisation de sa mission et au respect de sa vision :

Coopération



La coopération entre les acteurs publics et privés de part et d'autre de la frontière constitue la valeur centrale de la stratégie et définit le modèle de travail de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre.



Connaissance mutuelle et diversité

La connaissance mutuelle et la diversité sont des prérequis à la collaboration entre les acteurs du territoire eurorégional.

Participation



La participation de l'ensemble des acteurs est une valeur fondamentale, qui permet de forger un espace commun dans lequel les complémentarités et les opportunités se multiplient.



Adaptabilité et résilience

De même, le GECT vise à générer, par son activité, un impact réel sur le territoire eurorégional, en s'engageant à ce que ses actions soient axées sur l'amélioration de son adaptabilité et de sa résilience.

Égalité de genre

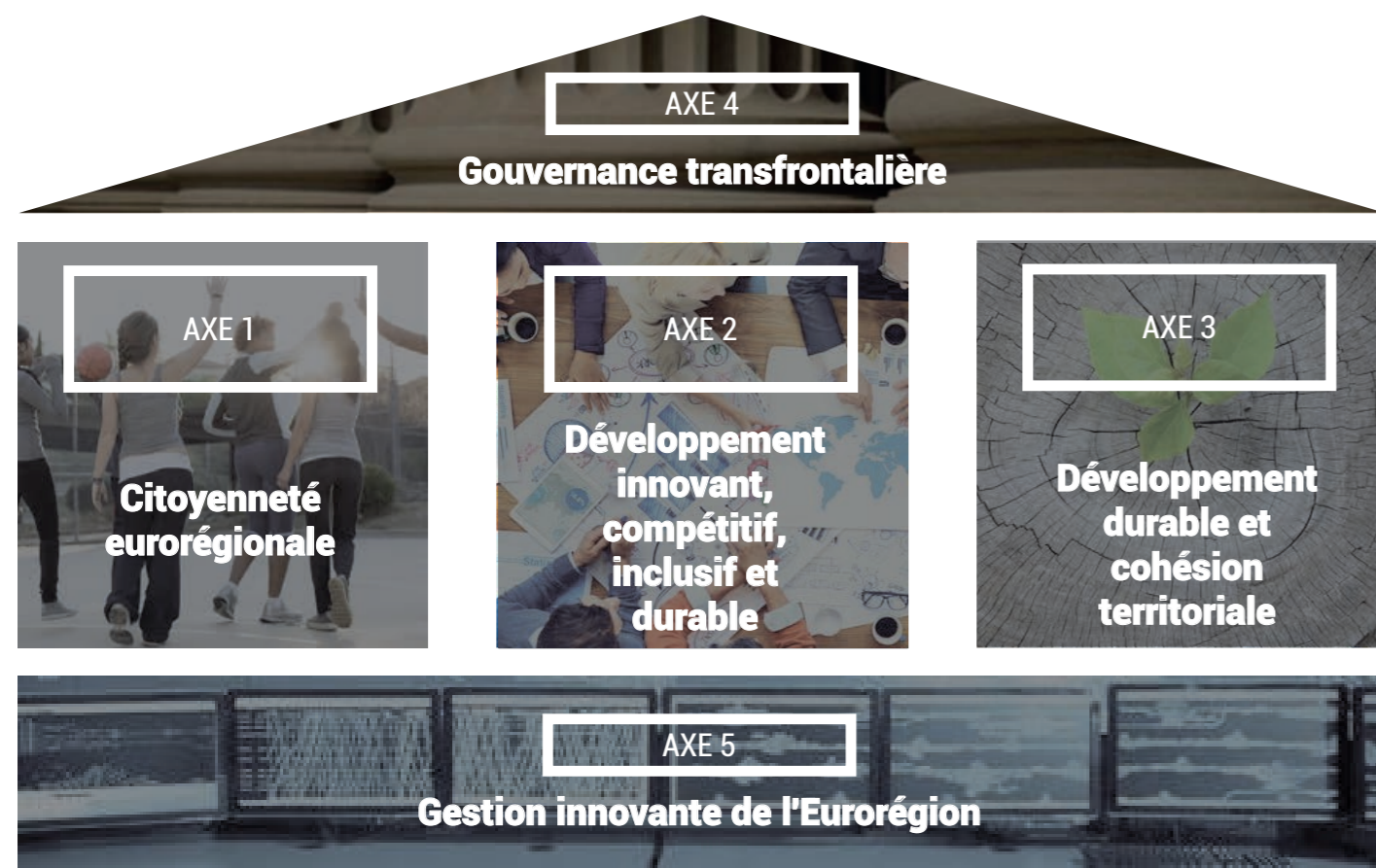


Enfin, les travaux du GECT sont menés dans le respect du principe d'égalité des genres, ce qui implique que ses actions soient déployées en veillant à ce que l'ensemble de la citoyenneté dispose des mêmes droits, des mêmes ressources et des mêmes opportunités.

2.3

Structure du Plan Stratégique 2021-2027

Afin de répondre aux défis soulevés par la nouvelle programmation et le respect de sa vision, le Plan Stratégique de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre 2021-2027 est articulé autour de **cinq axes stratégiques**:



Cette organisation repose sur une série d'éléments transversaux en cohérence avec les priorités européennes : l'égalité, élément clé de défense de la justice et des valeurs fondamentales de l'Union européenne, le **développement durable**, garantie d'un engagement territorial tourné vers l'avenir, et le **numérique**, levier de compétitivité et d'engagement commun des territoires de l'Eurorégion.



Forêt d'Irati (vallées d'Aezkoa, Salazar, Cize et Soule)

2.4

Axe 1 Citoyenneté eurorégionale

Le Plan Stratégique 2014-2020 a produit des résultats dans le premier axe : des projets liés à la culture, l'éducation, la jeunesse, le sport et le plurilinguisme ont pu voir le jour au moyen de nouvelles collaborations et de nouveaux réseaux.

Cependant, l'Eurorégion a encore de nombreux **enjeux à relever** dans ces domaines, tels que l'amélioration de la connaissance mutuelle des agents, la promotion de l'apprentissage des langues, la diffusion culturelle, l'implication de la jeunesse eurorégionale ou la résolution des nouveaux enjeux sociaux.

Les défis identifiés représentent un véritable enjeu pour l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre, qui souhaite les aborder de manière transversale. Ainsi, l'axe 1 est configuré pour répondre à l'**objectif global** suivant :

OBJETIF GLOBAL AXE 1

“ **Promouvoir la notion de Citoyenneté eurorégionale en tant qu'élément clé, en renforçant l'identité eurorégionale, en favorisant l'apprentissage des langues, en améliorant la qualité de vie des citoyen-ne-s et en favorisant les actions en matière culturelle.** ”



Source: Processus participatifs d'élaboration du Plan Stratégique 2021-2027



Place Léon Betoulle (Limoges)

AXE 1

Citoyenneté eurorégionale

Lignes de travail

Objectif 1.1

Promouvoir l'apprentissage des langues du territoire eurorégional afin de favoriser la cohésion territoriale, promouvoir l'utilisation de la langue commune (le basque) et dépasser la barrière linguistique dans toutes les sphères sociales.



Ligne 1 | Contribution à la promotion du plurilinguisme.



Ligne 2 | Le basque comme langue commune du territoire.

Objectif 1.2

Faire du secteur et du patrimoine culturel l'un des moteurs du développement social et économique du territoire, en encourageant la production, la connaissance mutuelle et la consommation de produits culturels eurorégionaux.



Ligne 1 | Promotion d'un réseau culturel eurorégional .



Ligne 2 | Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique.

Objectif 1.3

Renforcer le sentiment d'appartenance à l'Eurorégion, en développant des projets transfrontaliers qui favorisent l'interaction entre les jeunes tout en promouvant un mode de vie sain, la diversité et l'égalité.



Ligne 1 | Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée.



Ligne 2 | La pratique sportive eurorégionale.

Objectif 1.4

Relever les défis sociaux et démographiques actuels pour améliorer la qualité de la vie de la population eurorégionale et garantir un traitement égalitaire.



Ligne 1 | Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels.

Objectif 1.1

Promouvoir l'apprentissage des langues du territoire eurorégional afin de **favoriser la cohésion territoriale**, promouvoir l'utilisation de la langue commune (le basque) et **dépasser la barrière linguistique dans toutes les sphères sociales**.

Ligne 1.1.1

Contribution à la promotion du **plurilinguisme**.

Enjeux futurs

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre est un territoire multiculturel et pluriel au sein duquel cohabitent quatre langues (français, espagnol, basque et occitan). Le **plurilinguisme** est sans aucun doute un facteur synonyme de richesse culturelle, mais il représente également un obstacle à la coopération transfrontalière: c'est ainsi que 48 % des citoyen-ne-s eurorégionaux.ales l'identifient. En effet, la barrière linguistique est perçue comme une entrave au développement d'initiatives et projets communs. Dans ce contexte, la **promotion du plurilinguisme au sein de l'Eurorégion devient une priorité stratégique pour consolider une culture de partenariat** entre les différents acteurs vivant et opérant sur le territoire transfrontalier et, à

Actions

1.1.1.1. Exploitation des nouvelles technologies pour la diffusion de ressources pédagogiques destinées à améliorer la connaissance des langues de l'Eurorégion

Dans un monde où le numérique a une place prépondérante, l'accès à l'information est facilité par les nouvelles technologies. Il convient d'explorer les alternatives offertes par ce type d'outils. Leviers du développement et de la diffusion de ressources éducatives, ils peuvent être des instruments pertinents à une meilleure connaissance et utilisation des langues par le public eurorégional.

1.1.1.2. Diffusion de l'identité eurorégionale et de ses langues en milieu scolaire

L'interculturalité se pose en défi transversal pour l'Eurorégion. C'est pourquoi le GECT travaillera à la mise en œuvre de projets liés à la connaissance des langues dans les milieux éducatifs des trois territoires.

long terme, pour tisser une identité ou un sentiment eurorégional.

En tant qu'organisme chargé de faciliter et de promouvoir la coopération transfrontalière, l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre doit assumer et exercer un rôle **dans la promotion de la connaissance des différentes langues parlées sur son territoire**, notamment en développant ses propres projets dans ce domaine. Cela implique d'être proactif dans la promotion de projets visant à améliorer les compétences linguistiques des habitant-e-s des différents territoires et à développer une citoyenneté eurorégionale par la connaissance des langues du territoire.

Ligne 1.1.2

Le **basque comme langue** commune du territoire.

Enjeux futurs

La richesse linguistique du territoire est symbolisée par la **présence d'une langue commune : le basque**. Outre son importance en tant que patrimoine culturel du territoire eurorégional, la langue basque représente une opportunité pour favoriser les échanges de part et d'autre de la frontière. Toutefois, **des asymétries existent** (tant administratives que sur le

plan des connaissances et de l'usage par la population), **asymétries qu'il convient d'affronter afin de pouvoir mettre à profit toutes les opportunités qui se présentent**.

La **connaissance et l'usage de la langue basque constituent une ligne d'action spécifique à développer**.

Actions

1.1.2.1. Développement d'outils et de méthodes numériques pour l'apprentissage et/ou l'usage du basque par la citoyenneté eurorégionale

Les nouvelles technologies et le développement d'outils et de méthodes d'enseignement en ligne constituent une opportunité afin de promouvoir l'apprentissage et l'usage du basque. Le GECT apportera son soutien aux projets qui développent des outils pour faciliter l'apprentissage et l'utilisation du basque par les citoyen-ne-s de l'Eurorégion.

1.1.2.2. Promotion de projets visant à favoriser l'apprentissage de la langue basque au niveau transfrontalier

Le GECT encouragera le déploiement de projets spécifiques visant à promouvoir l'apprentissage du basque dans la zone transfrontalière et diffusera les résultats de ces projets.

1.1.2.3. Mise en œuvre de programmes de loisirs et de sports en langue basque, destinés aux jeunes des territoires de l'Eurorégion afin d'encourager l'usage social de la langue commune

Afin de favoriser l'usage social du basque chez les jeunes de l'Eurorégion, le GECT encouragera la mise en œuvre de projets qui utilisent la langue basque en tant que langue véhiculaire dans le cadre informel (projets sportifs et de loisirs notamment).

1.1.2.4. Accompagnement des politiques publiques en faveur de la langue basque

Le GECT, fort de ses attributions institutionnelles faisant de lui le point de rencontre entre les différentes administrations de l'Eurorégion, réalisera un travail d'identification et de soutien aux politiques publiques visant à la promotion du basque.

Objectif 1.2

Faire du **secteur et du patrimoine culturel** l'un des **moteurs du développement social et économique** du territoire, en encourageant la production, la connaissance mutuelle et la consommation de produits culturels eurorégionaux.

Ligne 1.2.1

Promotion d'un réseau culturel eurorégional.

Enjeux futurs

L'Eurorégion possède un écosystème culturel riche, dans lequel coexistent la culture traditionnelle et la création portée par des espaces culturels. Cette offre singulière doit pouvoir être diffusée. Un soutien institutionnel à la production et à l'articulation d'une offre culturelle commune et reconnue en tant que telle apparaît donc à la fois comme un défi et une opportunité.

Depuis sa création, le GECT **soutient la**

culture et ses agents eurorégionaux. Cette ligne, prioritaire, est l'un des piliers traditionnels de l'Eurorégion. En ce sens, le travail réalisé par le GECT auprès des acteurs publics et privés de l'écosystème culturel eurorégional lui a permis d'occuper une **position privilégiée afin de devenir un acteur clé et ainsi coordonner la réponse aux défis actuels.**

Actions

1.2.1.1. Renforcer et diffuser l'agenda culturel eurorégional afin de mettre en valeur l'offre commune et promouvoir sa découverte

Le GECT supervisera la création d'un agenda culturel de l'espace eurorégional en identifiant les différentes initiatives qui s'y déploient, afin de créer un outil de diffusion qui contribue à la création d'une offre culturelle commune aux territoires et qui favorise son appropriation.

1.2.1.2. Création d'un réseau, mobilité des artistes et circulation des produits culturels eurorégionaux

En tant qu'organisme chargé de faciliter et de promouvoir la coopération transfrontalière, le GECT travaillera avec les artistes et les producteurs culturels de l'Eurorégion pour mettre en place un réseau qui vise à la mobilité des œuvres et des créateurs. La culture eurorégionale sera par conséquent plus accessible pour le public.

Ligne 1.2.2

Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que **secteur économique stratégique.**

Enjeux futurs

La culture et le patrimoine culturel ont une importance au-delà de leur apport à l'identité eurorégionale. **La Nouvelle-Aquitaine, l'Euskadi et la Navarre ont identifié les industries créatives et culturelles comme un véritable secteur économique, dans le cadre de leurs stratégies de spécialisation intelligente. Cela concrétise leur engagement pour ce**

secteur d'avenir, capable à la fois de créer de la richesse pour les territoires, de promouvoir les intérêts de chacun et de mettre en commun leurs compétences. Ainsi, le GECT doit contribuer à la réalisation de ces objectifs en mettant à profit **les moyens dont il dispose pour promouvoir les synergies eurorégionales.**

Actions

1.2.2.1. Maintien du soutien à la création artistique transfrontalière par le financement de partenariats culturels

Parmi les attributions du GECT figure la capacité à promouvoir et à financer la création et la mise en œuvre de projets culturels. Ainsi, le Plan Stratégique 2021-2027 permettra de poursuivre le travail engagé et d'identifier des pistes de collaborations stables dans le domaine culturel.

1.2.2.2. Élaboration et mise à jour d'une cartographie des acteurs culturels

Le GECT se chargera d'établir et de tenir à jour une cartographie territoriale des acteurs culturels de l'Eurorégion. Cette dernière facilitera l'identification des partenaires et des structures œuvrant en faveur de projets culturels transfrontaliers.

1.2.2.3. Collaboration entre les institutions compétentes en matière de création artistique et de promotion culturelle

Dans le cadre de son rôle institutionnel de coordination, le GECT travaillera avec les institutions chargées de la gestion culturelle des trois territoires afin qu'elles définissent en concertation leurs politiques publiques culturelles de manière à faciliter la promotion du secteur.

1.2.2.4. Soutien à la coopération audiovisuelle transfrontalière

En particulier, en raison de sa pertinence dans les stratégies de spécialisation intelligente des trois territoires, le GECT soutiendra la coopération eurorégionale dans le secteur audiovisuel (coproduction, distribution, diffusion, etc.).

Objectif 1.3

Renforcer le sentiment d'appartenance à l'Eurorégion, en développant des projets transfrontaliers qui favorisent l'interaction entre les jeunes tout en promouvant un mode de vie sain, la diversité et l'égalité.

Ligne 1.3.1

Une jeunesse eurorégionale **solidaire et engagée**.

Enjeux futurs

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre est un projet de long terme. Cette aspiration implique nécessairement la **construction d'un espace dans lequel les citoyen-ne-s partagent un sentiment commun** d'appartenance qui **doit être encouragé dès le plus jeune âge** pour garantir sa pérennité.

Le GECT a déjà une expérience importante en matière de promotion et de coordination de projets s'adressant à la jeunesse. Ainsi, il s'appuiera sur ses réseaux et sur l'expérience accumulée afin de poursuivre le soutien au **déploiement d'initiatives contribuant à promouvoir les valeurs et les piliers de la stratégie eurorégionale auprès des jeunes**.

Actions

1.3.1.1. <i>Promotion des rencontres entre jeunes eurorégionaux en vue de développer des interactions</i>	Le GECT poursuivra son travail visant à construire des lieux de rencontre pour les jeunes eurorégionaux, afin d'établir les conditions favorables aux coopérations transfrontalières futures.
1.3.1.2. <i>Favoriser les projets promouvant la diversité et l'égalité auprès des jeunes de l'Eurorégion</i>	L'égalité, en tant que pilier de la stratégie du GECT pour les prochaines années, et la diversité, en tant que principe de l'Eurorégion, sont des valeurs à transmettre et à travailler. En conséquence, les projets de coopération transfrontalière porteurs de telles valeurs seront prioritaires.
1.3.1.3. <i>Maintien du groupe de travail sur la jeunesse afin de promouvoir un travail commun entre les services des trois territoires</i>	Les modalités de travail établies avec les services publics chargés de la jeunesse des trois territoires sont désormais des outils efficaces pour l'identification d'opportunités de coopération dans ce domaine. C'est pourquoi le GECT s'efforcera de les maintenir et de les stimuler.
1.3.1.4. <i>Développement de partenariats avec les fédérations sportives pour la mise en œuvre de projets s'adressant aux jeunes</i>	Le sport et la jeunesse sont deux domaines de travail enclins à former des synergies et à produire des bénéfices mutuels (essentiellement rendre visible la pratique du sport et améliorer la qualité de vie des jeunes). Par conséquent, la promotion de projets sportifs destinés aux jeunes constituera une action prioritaire et permettra le développement d'une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée.

Ligne 1.3.2

La **pratique sportive eurorégionale**.

Enjeux futurs

Une des caractéristiques principales de l'Eurorégion est sa **bonne qualité de vie**, mesurée par le PIB par habitant et la qualité des services publics notamment. Outre l'existence d'un mode de vie eurorégional sain, on peut également identifier une **culture commune autour de la pratique sportive**.

Le GECT **envisage de consacrer une partie de ses ressources et ses efforts à la promotion du sport en tant qu'instrument clé de cohésion sociale. Une ligne d'action**

spécifique sera dédiée à cet élément clé d'un mode de vie sain. Ce travail répond aux différents objectifs du GECT : améliorer la cohésion sociale par la promotion d'un mode de vie sain, favoriser le développement d'une identité eurorégionale fondée sur des valeurs communes (dont le sport) et faciliter la mise en œuvre de projets de coopération transfrontalière.

Actions

1.3.2.1. <i>Élaboration et mise à jour d'une cartographie des acteurs en matière de jeunesse et de sport</i>	Conformément à son objectif de renforcer le sentiment eurorégional auprès des jeunes et à sa volonté de créer des synergies entre le domaine sportif et la jeunesse au moyen de projets eurorégionaux, le GECT souhaite faciliter les échanges entre les différents interlocuteurs par la création et la mise à jour d'un répertoire identifiant les agents de ces domaines. Ce répertoire pourra être utilisé pour la recherche de partenaires.
1.3.2.2. <i>Diffusion et positionnement du sport en tant qu'une des valeurs majeure de l'Eurorégion</i>	Valeur intrinsèque de l'identité de l'Eurorégion, le sport peut être un outil pour renforcer un sentiment d'appartenance eurorégionale. Dans cette optique, le GECT soutiendra la pratique du sport, en tant que valeur et que vecteur d'amélioration de la qualité de vie.

Objectif 1.4

Relever les **défis sociaux et démographiques** actuels pour améliorer la qualité de la vie de la population eurorégionale et garantir un traitement égalitaire.

Ligne 1.4.1

Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels.

Enjeux futurs

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre est confrontée à une série de **défis sociaux et démographiques** tels que, l'exode rural (et l'impact inhérent sur certains secteurs stratégiques) ou le **vieillessement de sa population**. Elle n'est pas non plus épargnée par d'**autres défis sociaux plus transversaux**, tels que la persistance des inégalités de genre ou la nécessité de renforcer l'inclusion des groupes vulnérables (les personnes en

situation de handicap, la population immigrée ou en risque d'exclusion sociale notamment).

Au cours de la période 2021-2027, le GECT œuvrera à la **construction d'une population eurorégionale plus engagée, plus inclusive et plus égalitaire grâce à une plus grande implication des différents acteurs du territoire**. Cela se traduira par un travail de sensibilisation des citoyen·ne·s et de prévention pour faire face aux enjeux sociaux du territoire.

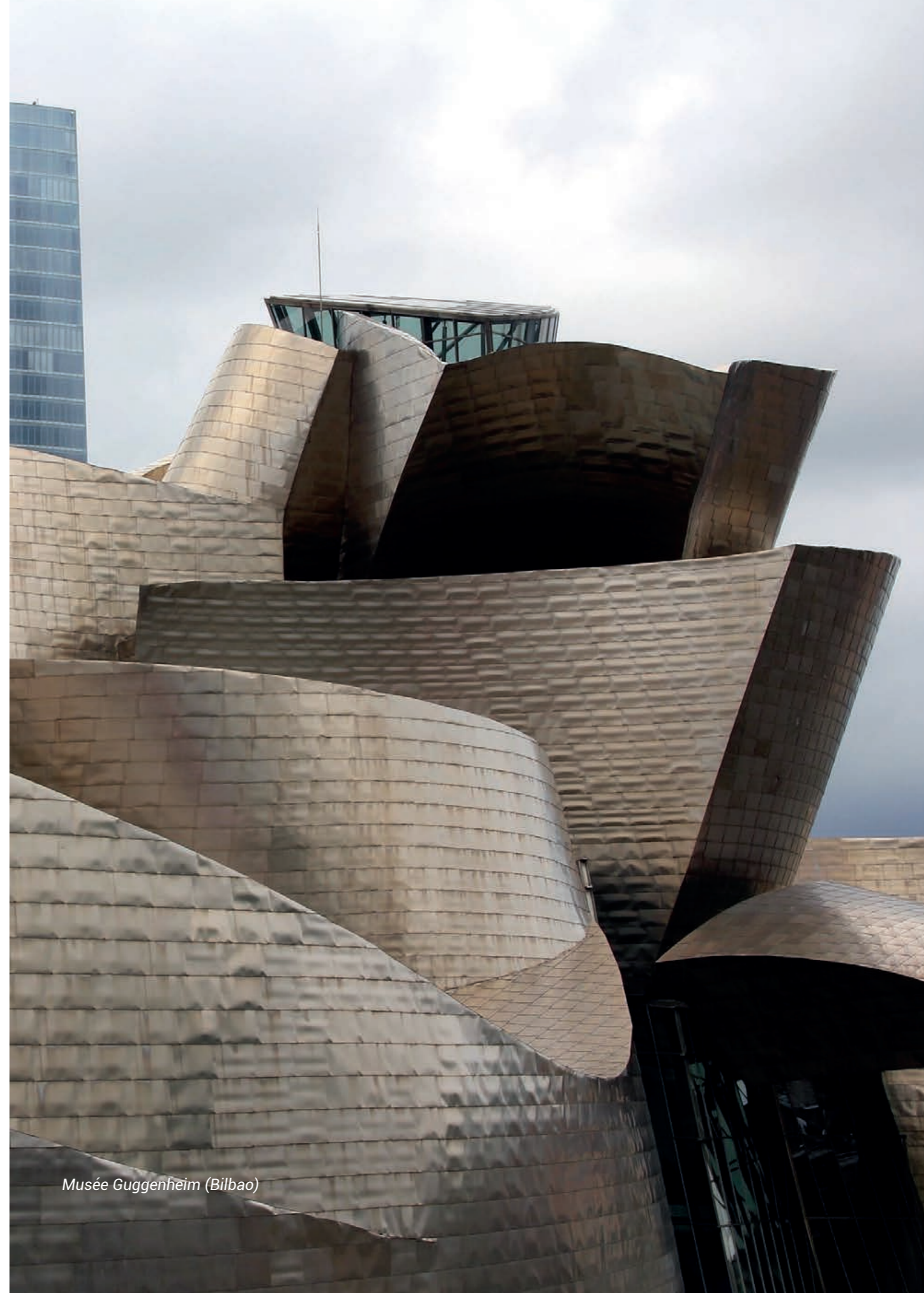
Actions

1.4.1.1. Promotion d'une société eurorégionale plus inclusive afin de répondre aux défis sociaux du territoire

Le GECT encouragera les initiatives et les projets concrets capables de répondre aux défis sociaux du territoire, en construisant une citoyenneté inclusive.

1.4.1.2. Développement de projets de coopération apportant une plus-value au territoire

La deuxième action consistera à prioriser les projets œuvrant en faveur de solutions apportant une plus-value au territoire eurorégional.



Musée Guggenheim (Bilbao)

2.5

Axe 2

Développement innovant, compétitif, inclusif et durable

Dans le cadre de la compétitivité économique, l'innovation, la formation et l'emploi, l'Eurorégion s'est attachée, au cours de la période 2014-2020, à développer des projets ayant un fort impact et des retombées multiples pour la dynamique transfrontalière.

La période actuelle est marquée par de nombreuses incertitudes, notamment liées à la crise sociale, économique et sanitaire, aux nouvelles priorités stratégiques de la Commission européenne, au Plan de relance pour l'Europe et aux avancées liées au

numérique. C'est dans ce contexte et sur la base du travail déjà accompli que le GECT propose une **réflexion globale sur son modèle d'action et sur le développement du territoire eurorégional**.

Cette réflexion a permis d'établir un certain nombre de **priorités**:

- **Relance de l'économie eurorégionale reposant sur les principes de proximité et de résilience.**
- Engagement en faveur du numérique en tant qu'élément central du développement, de manière stratégique et opérationnel.
- Mise à profit des complémentarités et des synergies des secteurs stratégiques et émergents des trois territoires afin d'assurer la compétitivité future.
- Promotion d'un modèle d'enseignement supérieur eurorégional (formation professionnelle et universités) adapté aux besoins du territoire et création d'un modèle de coopération entre les établissements d'enseignement et de R+D+I capable de générer de la connaissance.
- Évolution du bassin d'emploi vers un véritable marché du travail eurorégional.

Ces priorités permettent de définir l'**objectif global** de l'axe 2 :

OBJECTIF GLOBAL AXE 2

“ Soutenir, dans une perspective locale et transfrontalière, le développement compétitif et résilient de l'Eurorégion dans le cadre de la révolution numérique et via les stratégies de spécialisation intelligente, dans le but de garantir le développement durable du territoire, l'émergence de nouvelles connaissances et innovations, la formation professionnelle et universitaire, le dynamisme du bassin d'emploi et l'engagement en faveur de l'économie circulaire. ”



Forêt d'Omà (Cortézubi)



Axe 2 Développement innovant, compétitif, inclusif et durable

Lignes de travail

Objectif 2.1

Contribuer au développement d'une **économie eurorégionale compétitive et numérique** par la mise en œuvre de projets collaboratifs moteurs, basés sur les **complémentarités et synergies** des trois territoires dans le but de dynamiser les **secteurs stratégiques et émergents** définis par la stratégie de spécialisation intelligente du territoire.



Ligne 1

Etablissement d'un **écosystème R+D+I** basé sur la coopération.



Ligne 2

Promotion des **secteurs stratégiques** de l'Eurorégion.

Objectif 2.2

Renforcer la compétitivité de l'Eurorégion par la **promotion des échanges commerciaux**, en dynamisant l'économie locale et en favorisant la connaissance mutuelle des produits et services offerts sur le territoire.



Ligne 1

Promotion des **échanges commerciaux eurorégionaux**.

Objectif 2.3

Promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies par les **acteurs économiques et institutionnels** du territoire eurorégional en encourageant la coopération entre les organismes transfrontaliers.



Ligne 1

Promotion du **numérique** sur le territoire.

Objectif 2.4

Faciliter le développement de **modèles œuvrant pour l'utilisation durable des ressources** du territoire eurorégional et facilitant la transition vers l'économie circulaire.



Ligne 1

Engagement en faveur d'un **modèle d'économie circulaire** reposant sur un usage durable et innovant des ressources.

Objectif 2.5

Façonner un **marché du travail eurorégional** en favorisant la coordination des organismes compétents afin de **maximiser les opportunités** et promouvoir le bassin d'emploi transfrontalier, tout en travaillant à la résolution des obstacles.



Ligne 1

Maintien du GECT en tant que source d'information sur l'emploi.



Ligne 2

Évolution du **modèle de coopération** entre les acteurs de l'emploi.

Objectif 2.6

Renforcer la collaboration et la coopération des acteurs issus de l'enseignement supérieur et professionnel, afin de développer un **système éducatif** transfrontalier correspondant à la réalité **du territoire** et favoriser la création de savoirs.



Ligne 1

Mise en place du **réseau universitaire eurorégional**.



Ligne 2

Constitution d'un **espace de formation professionnelle cohérent et adapté** à la réalité eurorégionale.

Objectif 2.1

Contribuer au développement d'une **économie eurorégionale compétitive et numérique**, par la mise en œuvre de projets collaboratifs moteurs, basés sur les **complémentarités et synergies** des trois territoires en vue de dynamiser les **secteurs stratégiques et émergents de la spécialisation intelligente** du territoire.

Ligne 2.1.1

Etablissement d'un **écosystème R+D+I** basé sur la coopération.

Enjeux futurs

Selon l'Indice d'Innovation régionale européen (RIS), la Nouvelle-Aquitaine Euskadi et la Navarre ont un degré d'innovation *modéré-élevé**. Au regard des indicateurs utilisés, les territoires eurorégionaux se distinguent entre autres par la qualité de leur formation continue, par le nombre de jeunes ayant suivi des études supérieures et par la compétitivité des PME. Bien que les indicateurs tendent à démontrer une prédisposition à l'innovation, il faut **poursuivre les efforts visant à ce que la R+D+I constitue un élément central de l'Eurorégion**. La

coopération et la valorisation des synergies existantes représentent des facteurs clés à cette réussite.

Le GECT doit s'ériger en tant qu' **acteur de référence, tant pour la promotion du réseau R+D+I que pour la collaboration entre les acteurs de l'innovation dans l'espace eurorégional**. Au cours du prochain Plan Stratégique, l'Eurorégion veillera particulièrement au déploiement des technologies, secteurs et chaînes de valeurs numériques émergents et structurants.

Actions

2.1.1.1. Soutien à la création de réseaux d'innovation/clusters dans les secteurs stratégiques et émergents

L'ambition du GECT est de favoriser la collaboration entre les réseaux d'innovation et les clusters des trois territoires, autour des secteurs stratégiques et à fort potentiel.

2.1.1.2. Organisation de rencontres thématiques entre réseaux de recherche, avec une attention particulière accordée aux nouveaux défis du territoire

La diffusion de la recherche est une ligne de travail claire qui peut également aider à relever les défis du territoire de manière collaborative. C'est pourquoi le GECT organisera des rencontres thématiques afin de faire progresser ce type d'échanges de connaissances, et ainsi générer de nouvelles opportunités.

2.1.1.3. Poursuite du soutien au développement d'idées dans les domaines de recherche spécifiques aux secteurs stratégiques et émergents de l'Eurorégion

Enfin, parallèlement à la structuration de réseaux, le GECT continuera à utiliser les ressources dont il dispose pour soutenir le développement de projets de R+D+I dans certains domaines de recherche liés aux secteurs stratégiques des trois territoires et présentant un fort potentiel en termes de création de chaînes de valeurs eurorégionales.

Ligne 2.1.2

Promotion des **secteurs stratégiques** de l'Eurorégion.

Enjeux futurs

La définition d'une stratégie de recherche et d'innovation en matière de spécialisation intelligente du territoire est nécessaire à l'obtention de financements issus du Fonds Européen de Développement Régional (FEDER). Cette stratégie permet d'identifier les facteurs nécessaires à la transformation et la différenciation économique du territoire, en s'appuyant sur les spécificités locales et les avantages concurrentiels. La réussite de cette spécialisation passe par **l'identification des domaines de convergence, de synergies et des complémentarités** entre

les stratégies des trois territoires, tout en veillant à leur développement et à leur mise à jour. Ces domaines de convergence ont été identifiés par le biais de plusieurs projets européens qui ont permis de repérer les secteurs de spécialisation transfrontalière. Grâce à ce travail d'analyse, les différentes administrations ont pu collaborer pour une mise **en œuvre coordonnée des stratégies et créer des réseaux de collaborateurs travaillant sur des initiatives motrices**. Cette coordination permet également **l'identification des niches d'innovation dotées du potentiel suffisant afin d'avoir un impact eurorégional**.

Actions

2.1.2.1. Promouvoir la stratégie de spécialisation intelligente territoriale, en veillant à l'actualiser

La stratégie de spécialisation intelligente territoriale nécessite une actualisation permanente afin de répondre aux défis, spécificités et ressources locales. Dans ce contexte, le GECT soutiendra le développement des stratégies territoriales de spécialisation intelligente des trois territoires et se chargera du suivi de leur mise en œuvre. Il observera également les tendances connexes susceptibles d'ouvrir des fenêtres d'opportunités et proposera de nouvelles lignes de travail dans le domaine de la spécialisation intelligente.

2.1.2.2. Soutien aux secteurs stratégiques eurorégionaux : santé, industrie 4.0, industrie agroalimentaire, énergies renouvelables, construction durable et industries créatives

Au cours du processus d'élaboration du projet POCTEFA Compet'plus, six secteurs stratégiques eurorégionaux communs ont été identifiés: santé, industrie 4.0, industrie agroalimentaire, énergies renouvelables, construction durable et industries créatives. Le GECT continuera de soutenir, grâce aux outils financiers à sa disposition, le déploiement de projets spécifiques dans ces secteurs, en veillant à l'actualisation des secteurs stratégiques afin de stimuler leur développement.

* Source : tableau de bord régional de l'innovation, Commission Européenne 2021

Objectif 2.2

Renforcer la compétitivité de l'Eurorégion par la **promotion des échanges commerciaux**, en dynamisant **l'économie locale et en favorisant la connaissance mutuelle des produits et services** offerts sur le territoire.

Ligne 2.2.1

Promotion des **échanges commerciaux eurorégionaux**.

Enjeux futurs

Les activités commerciales sont centrales à la **question transfrontalière**, puisqu'elles **dynamisent l'économie locale** par la création de valeur ajoutée, d'emplois directs et indirects. Elles impulsent également **d'autres secteurs stratégiques** et permettent la commercialisation de produits issus de l'agroalimentaire ou des industries créatives tout en favorisant les politiques touristiques. Elles constituent en outre un **élément de la construction de l'identité eurorégionale**.

Le GECT en tant que facilitateur et promoteur de la coopération transfrontalière et eurorégionale, dispose d'un large champ d'action pour dynamiser

les échanges commerciaux au sein de l'espace eurorégional. Il permet de tisser des réseaux de collaboration visant à augmenter **l'importance de la consommation locale**. En la matière, son rôle pour la période à venir sera articulé autour de deux aspects :

- En premier lieu, la **promotion du commerce intérieur comme secteur de dynamisation de l'économie eurorégionale**.
- En second lieu, **l'animation de la collaboration entre les différents acteurs**, afin de mettre en commun les expériences et valoriser un cadre de travail conjoint.

Actions

2.2.1.1. Exploitation des opportunités du marché pour promouvoir le commerce eurorégional

Le GECT travaillera à l'identification et à l'exploitation des opportunités du marché (notamment dans les domaines du numérique, du développement durable et de l'inclusion) susceptibles de favoriser le développement du commerce intérieur de l'Eurorégion : diagnostics territoriaux, organisation de rencontres, soutien aux campagnes de diffusion, mise en relation et soutien aux entreprises du territoire, etc.

2.2.1.2. Mise en œuvre du programme d'entreprises eurorégionales

La mise en œuvre d'un programme spécifique pour les entreprises eurorégionales visant à stimuler l'innovation sociale et leur croissance sera envisagée.

Objectif 2.3

Promouvoir **l'utilisation des nouvelles technologies** par les acteurs économiques et institutionnels du territoire eurorégional en encourageant la coopération entre les organismes transfrontaliers.

Ligne 2.3.1

Promotion du **numérique sur le territoire**.

Enjeux futurs

Le 9 mars 2021, la Commission européenne a présenté sa vision concernant la **transformation numérique** de l'Europe à l'horizon 2030, reconnaissant son **rôle essentiel en tant que facteur de compétitivité et de développement**. À ce titre, **la transformation numérique constitue l'une de ses priorités stratégiques**, et se déploie à travers quatre lignes directrices : compétences numériques des citoyen·ne·s, infrastructures numériques sécurisées et durables, transformation numérique des entreprises et des services publics. Ces quatre éléments constituent la « boussole numérique » de l'Europe, qui envisage de

réaliser ses ambitions à travers un ensemble d'objectifs fondamentaux, la création d'une structure de gouvernance forte et la **mise en œuvre de projets plurinationaux combinant des investissements européens, étatiques et privés**.

Le développement proposé par la Commission européenne pour progresser dans le domaine de la transformation numérique concorde avec deux des caractéristiques qui définissent l'activité du GECT : **la mise en œuvre de projets dépassant le cadre d'un seul territoire et la collaboration entre acteurs publics et privés**.

Actions

2.3.1.1. Lancement d'un projet pilote de partage de données pour le développement d'initiatives eurorégionales en matière d'Intelligence Artificielle.

Miser sur l'intelligence artificielle constitue un dénominateur commun des stratégies de développement intelligentes et compétitives des trois territoires, cela constitue donc une opportunité pour le développement d'initiatives basées sur les données numériques dans la sphère eurorégionale. Ainsi, un projet pilote sur le partage des données numériques sera mis en œuvre, pour faciliter leur utilisation dans le domaine de l'IA.

2.3.1.2. Amélioration des infrastructures numériques et de la connectivité eurorégionales

Un groupe de travail spécifique avec les responsables des infrastructures numériques des trois territoires sera créé afin de développer la connectivité eurorégionale et d'améliorer les services de connexion numérique transfrontaliers. Il veillera également à améliorer la qualité de la vie des citoyen·ne·s et la compétitivité du tissu économique.

2.3.1.3. Renforcement du réseau eurorégional European Digital Innovation Hubs (EDIH)

Le GECT travaillera avec les EDIH présents dans l'Eurorégion pour favoriser leur interconnexion et promouvoir l'échange de connaissances et la mise en œuvre d'initiatives de coopération.

Objectif 2.4

Faciliter le développement de **modèles œuvrant pour l'utilisation durable des ressources** du territoire eurorégional et facilitant la transition vers l'économie circulaire.

Ligne 2.4.1

Engagement en faveur d'un **modèle d'économie circulaire** reposant sur un usage durable et innovant des ressources.

Enjeux futurs

Dans le cadre du pacte vert européen, l'économie circulaire apparaît comme l'un des principaux moyens d'assurer une croissance durable. Ainsi, **en mars 2020, la Commission européenne a mis en place un plan d'action spécifique qui définit la voie à suivre vers une économie neutre sur le plan climatique.** Cette aspiration se décline en une série de mesures spécifiques. Le développement de projets dans des secteurs très demandeurs en ressources et dotés d'un fort potentiel de circularité est encouragé. Le plan incite également à la réduction de la production de déchets et à la transformation de ressources secondaires. Enfin, une consommation responsable est encouragée, notamment en favorisant le recyclage.

La transition vers un modèle d'économie

circulaire est un processus complexe qui nécessite un changement de mentalité à chaque étape de la chaîne de valeur: de la conception des produits et des services aux habitudes de consommation des citoyen·ne·s. Ainsi, à l'heure actuelle, le principal défi consiste à **promouvoir ce changement de mentalité auprès des acteurs économiques du territoire.**

Le GECT apportera sa contribution **en œuvrant à la sensibilisation du public et en construisant un réseau dédié à l'économie circulaire.**

Actions

2.4.1.1. Diffusion et sensibilisation à l'économie circulaire au moyen de projets

Le GECT sensibilisera à l'économie circulaire au moyen de projets spécifiques visant à faire prendre conscience de ses avantages. À cette fin, l'Eurorégion travaillera dans deux directions : d'une part, il soutiendra des projets dont l'objectif inclut l'économie circulaire, d'autre part, il en diffusera les résultats.

2.4.1.2. Promotion de la collaboration et de l'interaction du réseau de conseillers en développement durable sur les trois territoires

Au cours de la période 2021-2027, la création d'un réseau de conseillers eurorégionaux en matière de développement durable sera encouragé. Cela implique l'identification de profils susceptibles d'être intéressés pour leur mise en réseau afin de faciliter la collaboration et l'interaction entre eux, ainsi que la mise en place d'initiatives propres à l'Eurorégion.



Bardeñas Reales de Navarre

Objectif 2.5

Façonner un **marché du travail eurorégional** en favorisant la coordination des organismes compétents afin de **maximiser les opportunités** et promouvoir le bassin d'emploi transfrontalier, tout en travaillant à la résolution des obstacles.

Ligne 2.5.1

Maintien du GECT en tant que **source d'information** sur l'emploi.

Enjeux futurs

Pour l'horizon 2030, le **pilier européen des droits sociaux** en matière d'emploi, de croissance et d'investissement doit être pris en compte. Celui-ci se compose de 20 principes guidant le développement d'une Europe sociale forte, équitable, inclusive et riche en opportunités. Le « soutien actif à l'emploi » est l'un de ces principes et vise à **garantir le droit de toute personne à recevoir une aide personnalisée et opportune afin d'améliorer ses perspectives d'emploi ou d'activité indépendante**. Ce principe illustre l'importance de l'information afin d'améliorer l'égalité d'accès à l'emploi en Europe. Cette information est encore plus importante pour les salarié·e·s transfrontalier·e·s confronté·e·s à des marchés du travail méconnus. Ainsi, malgré des progrès importants, de multiples obstacles à la mobilité transfrontalière subsistent : les **barrières administratives, culturelles et linguistiques** ne sont que quelques exemples d'une longue liste qui

Actions

2.5.1.1. <i>Poursuite du service d'information aux travailleur·euse·s transfrontalier·e·s</i>	Le GECT continuera à travailler à l'extension du service d'information aux travailleur·euse·s transfrontalier·e·s dans le but de dynamiser le bassin d'emploi eurorégional.
2.5.1.2. <i>Analyse du marché du travail afin d'identifier les secteurs d'opportunités</i>	Un processus d'analyse continu du marché du travail transfrontalier sera mené dans le but d'identifier les secteurs en tension susceptibles de recruter des travailleur·euse·s transfrontalier·e·s, ouvrant ainsi de nouvelles opportunités pour le renforcement de la compétitivité eurorégionale.
2.5.1.3. <i>Dynamisation du bassin d'emploi transfrontalier</i>	Au cours de la période 2021-2027, le GECT poursuivra ses efforts pour dynamiser le bassin d'emploi transfrontalier.

comprend également des questions telles que le suivi statistique ou la mise à disposition de transports publics transfrontaliers.

L'Eurorégion compte environ 4 000 travailleur·euse·s qui vivent d'un côté de la frontière et travaillent de l'autre. Ils sont au cœur du travail du GECT depuis sa création et constituent un public-cible. Le portail d'information des travailleur·euse·s transfrontalier·e·s www.emplo-info.eu et les journées d'information des travailleur·euse·s transfrontalier·e·s sont les résultats de cette implication accrue concernant l'emploi transfrontalier. Le GECT doit **renforcer son positionnement et consolider son rôle de canal d'information en matière d'emploi pour les travailleurs et travailleuses transfrontalier·e·s**.

Ligne 2.5.2

Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi.

Enjeux futurs

Pour la consolidation d'un bassin d'emploi au niveau eurorégional, il est essentiel de travailler avec les services d'emploi et les acteurs compétents en la matière. Ainsi, le défi consiste à **articuler un modèle de coopération entre les agences d'emploi du territoire pour faciliter le partage de données et l'échange d'informations**. Ce travail de collaboration visera à mettre en œuvre une dynamique de travail et à déployer des services permettant d'améliorer l'employabilité des travailleur·euse·s transfrontalier·e·s ainsi qu'à réduire les obstacles rencontrés dans ce domaine.

Au cours des sept dernières années, le GECT a développé un travail intensif avec

les services de l'emploi des trois territoires et **les autres organismes compétents, à travers un groupe de travail spécifique, établissant ainsi une dynamique de coopération stable et fructueuse**. Cependant, le cadre stratégique pour la période 2021-2027 prévoit des objectifs ambitieux. Les actions du nouveau Plan Stratégique visent à faire **évoluer cette collaboration** afin d'avancer vers la création d'un guichet unique pour l'emploi, qui consolidera le travail développé ces dernières années et renforcera le concept de bassin eurorégional. La mise en œuvre d'initiatives visant à améliorer les opportunités offertes aux travailleur·euse·s transfrontalier·e·s verront le jour, ce qui permettra, à terme, de progresser dans la résolution des obstacles existants à venir.

Actions

2.5.2.1. <i>Mise en place d'un Guichet Unique eurorégional</i>	Le GECT souhaite mettre en place un guichet unique comme mécanisme de promotion de l'emploi et de service d'information aux travailleur·euse·s.
2.5.2.2. <i>Promotion de la coopération entre les différentes agences pour l'emploi transfrontalier</i>	La dynamique de travail avec les organismes compétents sera renouvelée afin de continuer à identifier les domaines d'opportunités dans lesquels une collaboration est possible.
2.5.2.3. <i>Promotion de l'identification et de la résolution des obstacles rencontrés par les travailleur·euse·s transfrontalier·e·s</i>	Afin de progresser dans la résolution des obstacles rencontrés par les travailleur·euse·s transfrontalier·e·s, le GECT lancera des initiatives pour les identifier et les résoudre.

Objectif 2.6

Renforcer la collaboration et la coopération des acteurs issus de l'enseignement supérieur et professionnel, afin de développer un **système éducatif transfrontalier** correspondant à la réalité du territoire et favoriser la **création de savoirs**.

Ligne 2.6.1

Mise en place du **réseau universitaire eurorégional**.

Enjeux futurs

Le 30 septembre 2020, la Commission européenne réaffirmait son ambition de créer un espace éducatif européen d'ici 2025. Pour y parvenir, il est **nécessaire de combiner l'excellence universitaire et la cohésion territoriale afin de créer un continuum entre la recherche, l'innovation et la formation**, notamment grâce à des stratégies de spécialisation intelligentes propres à chaque territoire. La coopération universitaire au sein de l'Eurorégion est emblématique à cet égard.

Dans les zones transfrontalières les mieux intégrées, les échanges tant économiques qu'universitaires se caractérisent par leur interdépendance. **La spécialisation économique et technologique pourrait ainsi, à long terme, transgresser les frontières et se traduire par une offre de**

formation conjointe et par des projets de recherche transfrontaliers.

Pour le développement de cette ligne d'action, **le GECT mettra en œuvre une stratégie spécifique de coopération universitaire** afin de faciliter l'aménagement d'un système universitaire eurorégional. L'Eurorégion a un rôle clé à jouer dans le cadre de cette stratégie pour promouvoir, faciliter et développer la coopération universitaire eurorégionale. Elle peut mettre en œuvre des mécanismes de soutien, de financement et d'accompagnement des actions communes, mais aussi générer un réseau et apporter de la visibilité aux projets et initiatives de coopération.

Actions

2.6.1.1. Mise en réseau et articulation des acteurs clés pour le développement de la coopération universitaire eurorégionale

Le GECT animera et dirigera un réseau d'acteurs clés pour le développement de la coopération universitaire. Il favorisera les rencontres et l'interconnaissance, labellisera les actions eurorégionales et diffusera systématiquement de l'information. De la même manière, l'Eurorégion veillera au développement du réseau en vue de son extension et de sa consolidation.

2.6.1.2. Promotion de la mise en place de nouveaux projets de formation et de recherche développés en coopération par la communauté universitaire de l'Eurorégion

Le développement du système universitaire de l'Eurorégion dépend de sa capacité à mettre en œuvre des projets de coopération. Ainsi, le GECT s'efforcera de promouvoir l'accroissement de l'offre de formation conjointe et d'encourager la création de groupes de recherche eurorégionaux au moyen d'Appels à projets.

2.6.1.3. Promotion de la mobilité étudiante et du personnel enseignant dans l'espace eurorégional

Cette action, qui vise à favoriser la mobilité eurorégionale des étudiant·e·s, des enseignant·e·s et des chercheur·euse·s, soutient le développement de profils interculturels et plurilingues.



Campus de l'Université publique de Navarre (Pampelune)

Ligne 2.6.2

Constitution d'un **espace de formation professionnelle cohérent et adapté** à la réalité eurorégionale.

Enjeux futurs

La formation professionnelle est en plein essor en raison du taux d'employabilité de ses étudiant·e·s. Cependant, à ce jour, **l'UE n'a pas travaillé à la configuration d'un espace européen de formation professionnelle**, comme cela a été fait pour l'enseignement universitaire. Cette réalité génère une série d'**obstacles et de défis supplémentaires** pour les étudiant·e·s et les enseignant·e·s (**homologation des diplômes et des compétences**, différentes approches de la **formation professionnelle en alternance**, limitations de l'**offre de mobilité**, etc.). Pour cette raison, la formation

professionnelle est au centre d'un grand nombre, sinon de la plupart, des programmes et initiatives à venir de l'UE, tels que l'Espace européen de l'éducation, le Plan d'action pour l'éducation numérique ou le Pacte pour les compétences.

Dans ce contexte, le GECT jouera un **triple rôle** dans la configuration de l'espace eurorégional de formation professionnelle : il encouragera des innovations en la matière, participera à **sa diffusion** et fera la **promotion d'un modèle transfrontalier de formation en alternance**.

Actions

<i>2.6.2.1. Promotion d'initiatives pour la formation en alternance</i>	Le GECT rapprochera les acteurs de la formation professionnelle et les entreprises eurorégionales pour favoriser le déploiement d'initiatives innovantes dans le domaine de la formation en alternance transfrontalière.
<i>2.6.2.2. Promotion de la mobilité d'étudiant·e·s et d'enseignant·e·s issus de formation professionnelle</i>	Afin de promouvoir la mobilité entre les centres de formation professionnelle eurorégionaux, le GECT travaillera à la mise en œuvre de programmes d'échanges et d'outils permettant de supprimer les obstacles existants.
<i>2.6.2.3. Diffusion des bénéfices et avantages de la formation professionnelle grâce au programme talents locaux</i>	Le GECT participera à la diffusion des bénéfices et avantages de la formation professionnelle auprès des étudiant·e·s et des entreprises eurorégionales intéressés.
<i>2.6.2.4. Création de la plateforme des projets de formation professionnelle existants au sein de l'Eurorégion</i>	L'innovation dans le domaine de la formation professionnelle sera promue grâce à la création d'une plateforme visant à la diffusion des bonnes pratiques identifiées dans les projets d'innovation. Elle facilitera l'échange de connaissances et la recherche de partenaires.



Source de l'urederra (Baquedano)

2.6

Axe 3

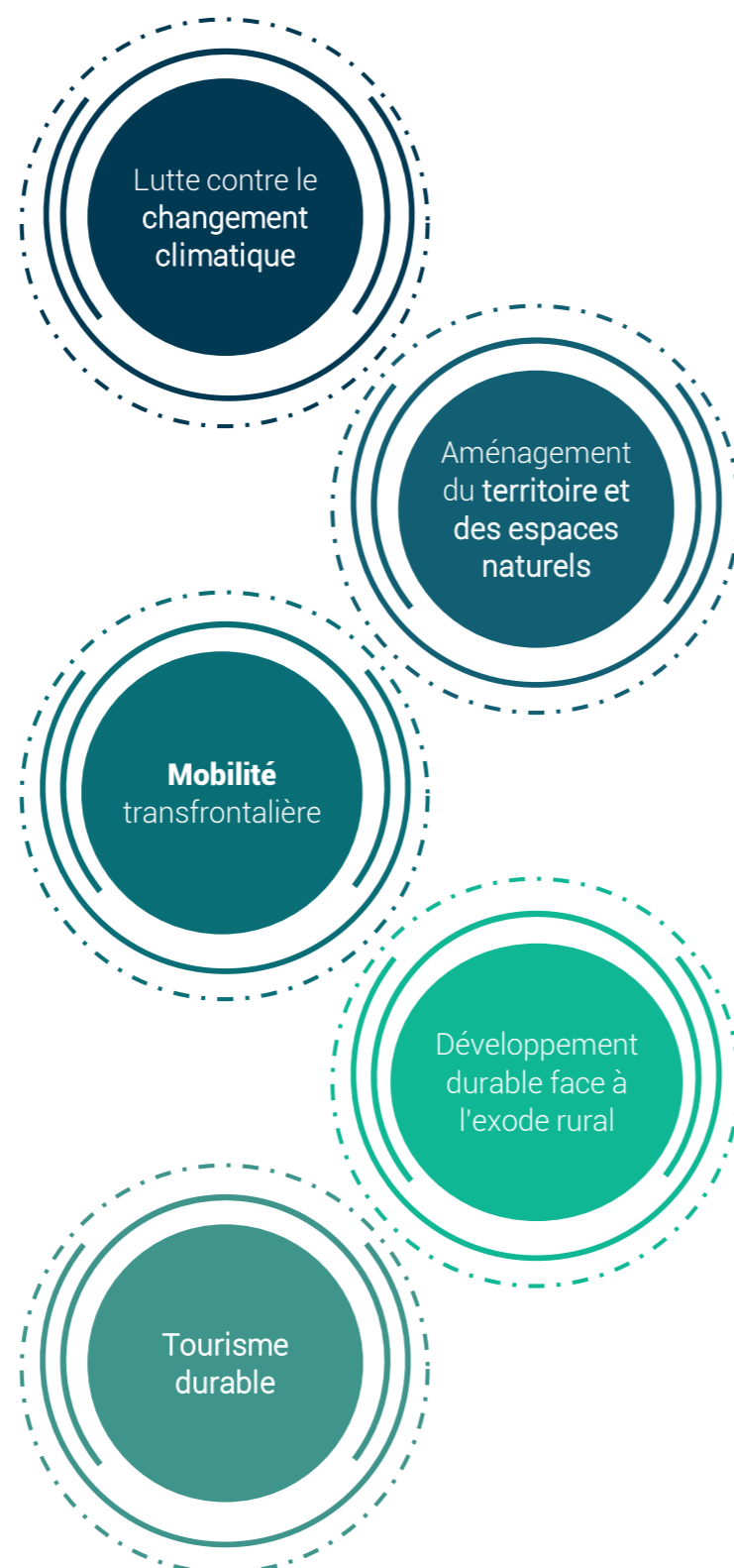
Développement durable et cohésion territoriale

Le précédent Plan Stratégique avait identifié comme objectifs l'amélioration de la mobilité des biens et des personnes, la préservation du territoire, la promotion de l'utilisation durable des ressources et l'identification des potentiels et attraits du territoire. Au cours de cette période les efforts ont principalement portés sur l'amélioration de la mobilité des personnes et sur la promotion d'une utilisation plus durable des ressources.

Parmi les priorités de la stratégie actuelle de la Commission européenne figurent les actions visant à faire de l'Europe le premier continent climatiquement neutre. À cette fin, elle a élaboré une feuille de route afin de faciliter sa transition vers une économie durable : le **Pacte Vert pour l'Europe**. Ses objectifs sont l'adoption d'une économie propre, la restauration de la biodiversité et la réduction de la pollution.

Cet engagement en faveur du développement durable est également présenté comme une fenêtre d'opportunité afin de lutter contre l'**exode rural**.

Sur cette base, le GECT reformule cet axe pour l'orienter davantage vers le **développement durable et la cohésion territoriale**. Cette nouvelle orientation se traduit par **cinq thèmes clés** à traiter au cours de la période: 2021-2027 :



Sur la base de ces grands thèmes, l'**objectif général** de l'axe « Développement durable et cohésion territoriale » est défini comme suit :

OBJECTIF GLOBAL AXE 3

“ Promouvoir la coopération transfrontalière dans les domaines de la transition écologique, de la gestion des espaces partagés et des ressources naturelles ainsi que des transports pour faire de l'Eurorégion un territoire durable, interconnecté et solidaire. ”



Getaria

Axe 3 Développement durable et cohésion territoriale

Lignes de travail

Objectif 3.1

Contribuer à la **lutte contre le changement climatique** dans l'espace eurorégional, par la mise en œuvre d'initiatives œuvrant en faveur de la **transition écologique et de la décarbonisation**. Ces actions devront respecter les **engagements européens et internationaux** en matière de changement climatique, de respect de la biodiversité et de réduction de la pollution.



Ligne 1

Lutte contre le **changement climatique** et ses conséquences eurorégionales.

Objectif 3.2

Promouvoir la concertation en matière de **gestion et d'aménagement du territoire et des espaces naturels partagés** afin d'évoluer vers un modèle d'Eurorégion durable.



Ligne 1

Aménagement du territoire eurorégional.



Ligne 2

Gestion des **espaces naturels partagés**.

Objectif 3.3

Garantir, consolider, optimiser et étendre l'**offre de transports et d'infrastructures** dans la zone transfrontalière afin de **contribuer à la cohésion et au dynamisme territorial**, le tout dans une approche durable et multimodale.



Ligne 1

Offre de transports multimodale, durable et interconnectée.



Ligne 2

Information des **voyageur·euse·s** basée sur les nouvelles technologies de l'information et de la communication.

Objectif 3.4

Promouvoir une **offre touristique eurorégionale** valorisant les **ressources disponibles sur le territoire**, en multipliant les espaces de rencontre nécessaires à cet effet.



Ligne 1

Développement d'un modèle de **tourisme eurorégional durable**.

Objectif 3.1

Contribuer à la **lutte contre le changement climatique dans l'espace eurorégional**, par la mise en œuvre d'initiatives œuvrant en faveur de la **transition écologique et de la décarbonisation**. Ces actions devront **respecter les engagements européens et internationaux** en matière de changement climatique, de respect de la biodiversité et de réduction de la pollution.

Ligne 3.1.1

Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales.

Enjeux futurs

Le changement climatique représente une **menace croissante pour le développement des territoires et le bien-être des citoyen-ne-s**, comme le certifie le Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat des Nations unies, qui alarme sur l'augmentation annuelle croissante des émissions mondiales de gaz à effet de serre. Il est donc impératif de limiter leur impact en adoptant des mesures spécifiques capables de remédier à cette situation et de pallier aux

conséquences qui en découlent déjà.

La lutte contre le changement climatique implique un important travail de sensibilisation, ainsi que de l'engagement et de la coopération de la part des acteurs appartenant aux différents champs d'action. Dans ce contexte, il est primordial que le GECT, dont le rôle consiste à tisser des échanges et à nouer des collaborations, soutienne la sensibilisation et la création de réseaux.

Actions

3.1.1.1. Mise en réseau des acteurs eurorégionaux en matière de lutte contre le changement climatique

Le GECT réunira les acteurs des trois territoires engagés dans la lutte contre le changement climatique et favorisera l'échange de connaissances et d'expériences entre eux, initiant un modèle collaboratif pour la mise en œuvre de projets de coopération.

3.1.1.2. Mise en place d'un groupe de travail sur le Pacte Vert pour l'Europe

Le Pacte Vert pour l'Europe est une feuille de route pluriannuelle que l'Eurorégion doit intégrer à ses travaux. Le GECT va donc promouvoir la création d'un groupe de travail spécifique pour le mettre en œuvre.

3.1.1.3. Promotion de rencontres pour la diffusion des bonnes pratiques dans le domaine du changement climatique

Relever les défis liés au changement climatique passe par un travail important de diffusion et de sensibilisation auprès des acteurs eurorégionaux. A cette fin, le GECT favorisera l'organisation de conférences spécifiques à ce sujet qui traiteront d'expériences extérieures positives afin d'adopter des solutions adéquates.

3.1.1.4. Promotion des énergies propres au niveau transfrontalier

Un travail de sensibilisation et de promotion aux énergies propres sera effectué afin d'encourager leur utilisation.



Objectif 3.2

Promouvoir la concertation en matière de gestion et d'aménagement du territoire et des espaces naturels partagés afin d'évoluer vers un modèle d'Eurorégion durable.

Ligne 3.2.1

Aménagement du territoire eurorégional.

Enjeux futurs

L'Eurorégion a pour objectif d'accompagner les agents économiques et sociaux pour favoriser leur coopération et développement. Cela se matérialisera par l'adoption d'un modèle de gestion commun à l'espace eurorégional, intégrant tous les éléments (naturels, économiques, politiques et culturels) nécessaires à son aménagement durable. En tout état de cause, l'articulation de ce modèle présente divers défis à relever : **réglementations différentes, compétences différentes des**

administrations, données géographiques distinctes, etc.

Le GECT jouera un rôle moteur en encourageant le développement d'un modèle d'aménagement du territoire eurorégional. Il s'agira principalement d'**encourager le travail entre les acteurs clés afin de générer des opportunités de coopération** dans ce domaine.

Actions

3.2.1.1. Mise en place d'une coopération en matière d'aménagement du territoire

Pour l'adoption de mesures concrètes en matière d'aménagement du territoire, il est essentiel de travailler à la mise en réseau des acteurs des trois territoires, en mettant à leur disposition les moyens et les instruments nécessaires à cette coopération.

3.2.1.2. Développement d'un espace pour améliorer l'exploitation durable du territoire par l'analyse de l'impact des différentes politiques d'utilisation des sols, des modes d'occupation, etc.

Le GECT s'efforcera de promouvoir le développement d'un espace eurorégional qui servira de banc d'essai pour l'exploitation durable du territoire. Cette action permettra d'expérimenter des solutions en termes, entre autres, d'usages agricoles, de zonage et d'usages industriels. Actions dont l'observation des résultats pourra être extrapolée aux différents territoires de l'Eurorégion pour améliorer leurs modèles de gestion territoriale.

Ligne 3.2.2

Gestion des espaces naturels partagés.

Enjeux futurs

Le territoire eurorégional se caractérise par des ressources naturelles plurielles. Cette richesse naturelle, fruit de la diversité climatique et de différentes configurations géographiques, est reconnue internationalement à travers les trois réserves de la biosphère présentes sur le territoire (Urdaibai en Euskadi, Bardenas Reales en Navarre et le bassin de la Dordogne en Nouvelle-Aquitaine). La configuration transfrontalière de

l'Eurorégion fait apparaître l'existence d'**espaces naturels partagés confrontés à des défis communs** (développement durable, protection de la biodiversité, attractivité du territoire, etc.).

Dans ce champ d'action, le GECT a une tâche importante à accomplir en termes de **sensibilisation et de mise en réseau des acteurs eurorégionaux pour améliorer le modèle de gestion des espaces naturels partagés.**

Actions

3.2.2.1. Promotion d'un espace naturel transfrontalier associant biodiversité, économie, transports, loisirs et ressources naturelles

Dans le but de progresser vers un modèle de gestion coordonnée des espaces partagés, l'Eurorégion travaillera à la promotion d'un espace naturel dans la zone frontalière dans lequel la protection de la biodiversité eurorégionale pourra être combinée à des initiatives de développement durable (transport, activités culturelles et de loisirs). Cela contribuera à rendre l'initiative visible et à exploiter durablement les ressources naturelles existantes sur le territoire.

3.2.2.2. Promotion de la coopération pour relever les défis communs des zones montagneuses et côtières

Dans le cas spécifique des défis liés à la gestion des zones montagneuses et côtières eurorégionales, le GECT développera la coopération entre les responsables des trois territoires, par la création de forums d'échange de connaissance et la mise en œuvre de projets de coopération afin de surmonter les défis existants.

3.2.2.3. Amélioration de la coordination des services d'urgence pour les interventions en milieux forestiers

Les forêts partagées sont sensibles aux catastrophes naturelles : la coopération entre les trois territoires est souhaitable pour faire face aux urgences et aux accidents climatiques. Pour cette raison, le GECT favorisera une coordination entre les différents services responsables dans ce domaine.

Objectif 3.3

Garantir, consolider, optimiser et étendre l'offre de transports et d'infrastructures de mobilité dans la zone transfrontalière afin de contribuer à la cohésion et au dynamisme territorial, le tout dans une approche durable et multimodale.

Ligne 3.3.1

Offre de transports multimodale, durable et interconnectée.

Enjeux futurs

L'offre de transports et la disponibilité des infrastructures de mobilité sur le territoire sont un élément fondamental de la cohésion territoriale en raison de leur capacité à faciliter la mobilité des citoyen-ne-s et à renforcer leur connaissance de l'Eurorégion, ainsi qu'à générer du dynamisme et de la compétitivité grâce aux échanges économiques.

Dans le cas de l'Eurorégion, et malgré la présence d'infrastructures de transports sur le territoire, les liaisons transfrontalières sont insuffisantes

concernant la mobilité des biens et des personnes. En outre, les travaux réalisés afin de promouvoir le transport multimodal demeurent complexes (concernant notamment les connexions ferroviaires et les tarifs). Enfin, l'impact environnemental important des transports et la nécessité de planifier leur développement de manière durable doivent être pris en compte

Le GECT jouera un rôle de facilitateur afin de faire progresser l'offre de transport multimodal transfrontalier, notamment par l'identification des défis communs, la mise en réseaux des acteurs du transport et la promotion de la mobilité durable.

Actions

3.3.1.1. Analyse des besoins en matière de mobilité	Afin de déployer une offre de transports qui contribue à la cohésion et au dynamisme du territoire, il est essentiel d'élaborer un diagnostic approfondi des besoins, de le partager avec les acteurs du territoire et de convenir de solutions pouvant être déployées en coopération. Ce travail d'analyse sera étayé par une feuille de route spécifique pour la période à venir.
3.3.1.2. Dynamisation du groupe de travail Transports	Le travail développé au cours de la dernière période avec les acteurs du transport sera poursuivi : la création de réseaux de transports transfrontaliers sera encouragée et des initiatives spécifiques seront développées afin d'évoluer vers une offre de transport multimodale, durable et accessible.
3.3.1.3. Promotion des réseaux de transports transfrontaliers et de mobilité douce	Le GECT se chargera de promouvoir les réseaux de transports transfrontaliers et d'encourager la mobilité douce. Ainsi, il s'attachera à la diffusion de l'offre disponible et à la promotion de projets multimodaux durables.

Ligne 3.3.2

Information des voyageur·euse·s basée sur les nouvelles technologies de l'information et de la communication.

Enjeux futurs

L'évolution des technologies de l'information et de la communication au cours des dernières années et l'extension de leur utilisation par les citoyen-ne-s (notamment au moyen des dispositifs mobiles) ont contribué à l'apparition de services publics utilisant des données en temps réel. Dans le cas spécifique des transports publics, l'impact du numérique est indéniable : les usagers peuvent consulter à tout moment des informations sur les alternatives de mobilité disponibles, les fréquences et les tarifs et, grâce aux applications les plus avancées, il est même possible de calculer les trajets, d'acheter des billets ou d'obtenir des informations

sur l'état du trafic en temps réel. S'il est vrai que le numérique impacte la mobilité quotidienne et épisodique des personnes, le plus grand défi consiste à mettre en commun les données des différents pouvoirs publics et opérateurs de transports, car la qualité, l'harmonisation et la cohérence des données est propre à chaque agence.

Le GECT est un acteur pertinent dans ce domaine : d'une part, il fournit des informations aux usagers des transports et, de l'autre, grâce à son travail et à ses contacts avec les membres du groupe de travail sur les transports, il est en mesure d'identifier les besoins et d'y répondre grâce à la coopération.

Actions

3.3.2.1. Promotion de services numériques intégrés transfrontaliers et eurorégionaux	Dans la continuité des travaux menés sur la période 2014-2020, le GECT poursuivra la promotion de l'intégration numérique des services de mobilité des trois territoires. Il mettra ainsi l'accent sur l'interopérabilité des données des pouvoirs publics et des opérateurs dans le but de développer des services numériques eurorégionaux. Les administrations responsables seront associées et sollicitées afin de déployer des initiatives communes et tendre vers un modèle de service public coordonné et consolidé.
3.3.2.2. Promotion d'une signalétique transfrontalière efficace	Le GECT apportera un soutien spécifique à l'amélioration et à la simplification de la signalétique dans les systèmes de transport transfrontaliers, afin de permettre aux voyageurs de s'orienter plus facilement et de s'informer sur les différents aspects du système de transport (horaires, tarifs, services, adaptation des infrastructures aux personnes à mobilité réduite, correspondances, etc.).

Objectif 3.4

Promouvoir une offre touristique eurorégionale valorisant les ressources disponibles sur le territoire, en multipliant les espaces de rencontre nécessaires à cet effet.

Ligne 3.4.1

Développement d'un modèle de **tourisme eurorégional durable**.

Enjeux futurs

Ces dernières années, le tourisme éco-responsable, qui vise à un impact minimal sur l'environnement, est devenu essentiel au développement durable des territoires. En effet, il permet d'atténuer l'impact négatif engendré par un tourisme de masse déstructuré au fil des ans, qui dégrade considérablement les écosystèmes et génère un marché du travail saisonnier peu résilient face aux risques. Dans le cas de l'Eurorégion, il convient de miser sur un modèle de tourisme durable, capable de

protéger les ressources naturelles et de valoriser le patrimoine culturel. Le défi pour cette nouvelle programmation est de **promouvoir des réseaux touristiques eurorégionaux** reposant sur les principes de proximité, d'opportunités sociales, environnementales et économiques pour les trois territoires.

Le GECT soutiendra la **coopération entre les acteurs de la filière** et fera la promotion de projets de coopération visant à la mise en place d'un modèle de tourisme durable.

Actions

3.4.1.1. Promotion d'un modèle de tourisme durable pour l'Eurorégion

Il convient de mener une réflexion sur les atouts du territoire et de collaborer avec les différents acteurs impliqués dans la filière touristique, afin de développer un tourisme responsable, durable et de proximité. Le GECT travaillera à communiquer autour de l'offre existante et à la mise en œuvre de projets spécifiques visant à sensibiliser à un tourisme eurorégional durable.

3.4.1.2. Promotion d'itinéraires eurorégionaux durables mettant en valeur le patrimoine culturel, naturel et transfrontalier des territoires

Le GECT travaillera à l'identification d'itinéraires transfrontaliers et eurorégionaux de proximité qui mettent en valeur le patrimoine culturel et naturel, et permettent de répondre à la demande touristique locale et étrangère du territoire. L'Eurorégion prévoit également la création d'un atlas d'itinéraires qui améliorera l'attractivité touristique du territoire.



Pont de pierre (Bordeaux)

2.7

Axe 4 Gouvernance transfrontalière

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre est un **projet commun aux trois gouvernements, qui s'engagent à faire de la coopération transfrontalière un élément clé** pour l'amélioration de la qualité de vie de leurs citoyen-ne-s, la compétitivité économique et la durabilité de leurs territoires. Cependant, **l'espace eurorégional est une réalité complexe dans laquelle coexistent une pluralité d'acteurs culturels, sociaux et économiques**, avec des intérêts et des spécificités qui peuvent contribuer au projet eurorégional.

La situation **décrite ci-dessus impose l'ouverture d'un processus de réflexion sur l'articulation de la gouvernance de cet espace partagé**. Mentionnée dans le Plan Stratégique 2014-2020, la gouvernance a été améliorée sur certains aspects. Cependant, une nouvelle page s'écrit aujourd'hui

(marquée, entre autres, par les nouveaux objectifs et priorités de la nouvelle programmation européenne, et le plan de relance post-pandémique) et exige une **évolution du modèle de gouvernance de l'espace eurorégional et transfrontalier**.

Dans ce contexte, **un modèle de gouvernance multiniveaux sera déployé**, en s'assurant de la participation du plus grand nombre d'acteurs possible. Ce nouveau modèle de gouvernance sera également propice au partage des responsabilités et à l'adhésion de divers acteurs à différents projets. Ce nouveau modèle sera mis en place en adéquation avec la réalité eurorégionale, en établissant des temps de rencontre et en favorisant l'identification des défis communs. Cette aspiration se traduira par un ensemble de **besoins dans le domaine de la gouvernance transfrontalière** :



Sur la base de ces nécessités, **l'objectif global** suivant a été défini pour cet axe :

OBJECTIF GLOBAL AXE 4

“ **Développer un modèle de gouvernance transfrontalière multiniveaux avec une approche participative qui favorise la diversité, l'égalité, la cohésion territoriale et sociale, le plurilinguisme et le développement durable afin d'améliorer la qualité de vie des citoyen-ne-s transfrontalier-e-s, la compétitivité dans l'espace eurorégional et la durabilité du territoire.** ”



Axe 4

Gouvernance transfrontalière

Lignes de travail

Objectif 4.1

Promouvoir un **nouveau modèle de gouvernance transfrontalière**, impliquant les différentes administrations publiques et acteurs du territoire.



Ligne 1

Développement de la **gouvernance transfrontalière** au sein de l'espace eurorégional.

Objectif 4.1

Promouvoir un **nouveau modèle de gouvernance transfrontalière**, impliquant les différentes administrations publiques et acteurs du territoire.

Ligne 4.1.1

Développement de la **gouvernance transfrontalière** au sein de l'espace eurorégional.

Enjeux futurs

Le nouveau Plan Stratégique 2021-2027 comprend une série d'objectifs ambitieux, légitimés par un processus d'élaboration participatif et le partage de diverses initiatives. La pluralité d'acteurs à impliquer dans la gouvernance constitue le principal défi pour le développement du modèle de coopération multiniveaux.

La mission du GECT implique qu'il soit

l'organisme moteur de la coopération transfrontalière eurorégionale pour les acteurs du territoire. Sa vocation est de **tisser des réseaux et de créer des espaces de dialogue**. Afin de rendre la coopération possible, il est donc nécessaire de construire ces espaces de débat et de dialoguer avec les acteurs pertinents selon les enjeux évoqués.

Actions

4.1.1.1. Organisation du Forum institutionnel pour la coopération transfrontalière en tant que point de rencontre des acteurs institutionnels qui dynamisent la coopération de part et d'autre de la frontière

L'objectif de gouvernance multiniveaux résidera principalement dans l'organisation d'un Forum institutionnel pour la coopération transfrontalière impliquant toutes les institutions qui jouent un rôle au niveau transfrontalier. Ce forum constituera un espace de réflexion commune afin que les différentes institutions puissent partager leur vision du développement de la coopération transfrontalière et répondre ainsi aux enjeux du territoire.

4.1.1.2. Promotion de la coopération entre les différents niveaux administratifs des trois territoires pour la mise en œuvre de projets de coopération

La communication, l'échange d'expériences et de bonnes pratiques ainsi que le développement de projets de coopération entre les différents niveaux administratifs des organismes publics des trois territoires sont des prérequis à l'évolution du modèle de gouvernance de l'Eurorégion. A cet égard, le GECT continuera à les encourager au cours de la prochaine période.

4.1.1.3. Promotion de la participation citoyen·ne-s eurorégionale au moyen d'outils numériques

Profitant des progrès du numérique et de sa diffusion auprès des citoyen·ne-s, le GECT favorisera la participation de ces dernier·e-s à des projets et actions spécifiques grâce aux outils numériques, leur permettant ainsi de donner leur avis et de collaborer au développement de l'Eurorégion.



Parc naturel d'Urkiola

2.8

Axe 5 Gestion innovante de l'Eurorégion

L'évolution du projet de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre, en tant que réponse aux défis futurs du territoire, nécessite une **refonte de son modèle de gestion de son activité**. C'est pourquoi, dans le cadre du nouveau Plan Stratégique 2021-2027, un nouvel axe de travail sera mis en place. Il visera à développer des moyens et

outils transversaux qui permettront de franchir une nouvelle étape dans le travail du GECT.

À cet égard, **deux grands défis** pour le GECT ont été identifiés :

Sur la base de ces enjeux, l'**objectif global** de l'axe 5 a été défini :

OBJECTIF GLOBAL AXE 5



L'Eurorégion doit disposer d'outils et de données nécessaires à l'amélioration, à la fois de sa position et de sa visibilité dans son environnement ainsi qu'à sa gestion et au processus de prise de décision dans l'espace transfrontalier.



● Renforcer la communication

Le travail du GECT a progressivement été reconnu par les acteurs de l'espace eurorégional et européen. Il convient donc qu'une partie de ses efforts soit orientée vers la valorisation de ses activités, afin que l'Eurorégion occupe une place de référence plus importante au niveau transfrontalier, eurorégional et européen, facilitant ainsi le développement de ses actions.



● Améliorer les outils de gestion transversale

Le travail effectué avec les différents groupes et acteurs de l'espace eurorégional a mis en évidence la nécessité d'acquérir des instruments transversaux afin d'améliorer le fonctionnement de l'Eurorégion. Il s'agit notamment de disposer d'informations homogènes entre les territoires, d'établir des méthodologies communes afin d'identifier et de lever les obstacles ainsi que de faciliter l'identification de partenaires pour favoriser la coopération.



Falaises de Sakoneta (Deba)

Falaises de Sakoneta (Deba)

Axe 5

Gestion innovante de l'Eurorégion

Lignes de travail

Objectif 5.1

Faire de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre un territoire européen de référence en matière de coopération dans ses différents domaines d'action, grâce à la mise en valeur de son travail et de ses résultats.



Ligne 1

Amélioration de la communication et du positionnement.

Objectif 5.2

Dresser un catalogue d'outils et de services adaptés aux réalités de l'Eurorégion, afin d'élaborer des stratégies répondant à ses problématiques dans le cadre d'une approche participative tout en valorisant les technologies de l'information et la production de données.



Ligne 1

Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux.

Objectif 5.1

Faire de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre un territoire européen de référence en matière de coopération dans ses différents domaines d'action, grâce à la mise en valeur de son travail et de ses résultats.

Ligne 5.1.1

Amélioration de la communication et du positionnement.

Enjeux futurs

L'enquête réalisée auprès des citoyen-ne-s eurorégion-aux-ales dans le cadre du bilan du GECT pour la période 2014-2020 a mis en lumière deux réalités contradictoires. 80,1 % des personnes interrogées considèrent la coopération transfrontalière comme importante ou essentielle pour le développement du territoire alors que **43,6 % des participants ignorent l'existence du GECT en tant qu'organisme de coopération** pour la promotion de projets en matière de développement économique, social et culturel des territoires transfrontaliers, et ce à de multiples échelles (transfrontalière, interrégionale et européenne).

Indépendamment du degré de développement effectif de la coopération, les résultats du processus participatif soulignent l'importance du travail réalisé par le GECT au service des citoyen-ne-s

eurorégion-aux-ales. Les résultats soulignent également une nécessité : **améliorer la communication du GECT**, tant sur son rôle, ses missions et son existence que sur les projets portés, **les résultats obtenus et son activité propre**.

Pour relever ce défi, le GECT doit travailler au déploiement d'une stratégie de communication propre qui lui permette de mieux faire connaître son existence et ses travaux. Dans ce but, il est primordial d'améliorer et de faciliter la prise de contact et le dialogue entre l'Eurorégion et les acteurs eurorégionaux intéressés par la coopération transfrontalière. En outre, cette stratégie apportera de la visibilité aux projets et aux initiatives concrètes mises en place, en mettant en valeur le travail effectué et en permettant l'émergence de nouvelles lignes d'actions.

Actions

5.1.1.1. Élaboration d'un Plan de communication pour mieux faire connaître les travaux menés par le GECT et améliorer son positionnement au niveau européen

Un Plan de communication sera élaboré dans le but de mieux faire connaître le GECT et son travail, en mettant l'accent sur l'amélioration de son positionnement au niveau européen. Pour cela, il convient d'établir une stratégie claire destinée à des groupes-cibles préalablement identifiés, avec des objectifs, des actions spécifiques et des indicateurs permettant de mesurer les efforts réalisés pour renforcer le statut de l'Eurorégion comme territoire de référence en matière de coopération. Le plan prévoit une coopération avec les délégations des gouvernements de Nouvelle-Aquitaine, d'Euskadi et de Navarre à Bruxelles afin de renforcer le positionnement du GECT au niveau européen et consolider ses actions de communication.



Estella-Lizarra

Objectif 5.2

Dresser un **catalogue d'outils et de services adaptés** aux réalités de l'Eurorégion, afin d'élaborer des stratégies répondant à ses problématiques dans le cadre d'une **approche participative** tout en valorisant les **technologies de l'information et la production de données**.

Ligne 5.2.1

Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux.

Enjeux futurs

Dans le cadre de l'exercice «Cross-border review », la Commission européenne a lancé une consultation publique dans le but d'identifier les principaux obstacles rencontrés par les citoyen-ne-s, les organisations, les entreprises et les pouvoirs publics lorsqu'ils interagissent par-delà les frontières, et de proposer des solutions aux obstacles identifiés. Les résultats obtenus soulignent les barrières juridiques, administratives, linguistiques, les difficultés d'accès physique et les disparités économiques, mais également le manque d'intérêt des administrations publiques à collaborer, ainsi que les différences socio-culturelles ou le manque de confiance mutuelle.

Certains de ces obstacles ont été identifiés

lors de la rédaction du Plan Stratégique 2021-2027. Ces défis devront être relevés pour pouvoir atteindre les objectifs et ambitions définis dans ce nouveau Plan. Certains d'entre eux sont transversaux et nécessitent l'élaboration d'outils spécifiques, essentiels à une gestion innovante de l'institution.

Le GECT élaborera et mettra en œuvre **des solutions spécifiques reposant sur les données recueillies afin de relever les différents défis** identifiés.

5.2.1.2. Développement d'un outil d'identification et de caractérisation des obstacles transfrontaliers afin de définir des projets concrets pour leur résolution

Afin d'optimiser l'identification et la résolution des défis auxquels l'Eurorégion est confrontée, un inventaire des obstacles transfrontaliers et des problématiques permettant de les surmonter sera établi.

Cet inventaire disposera d'un cadre de travail spécifique afin d'assurer sa maintenance et sa mise à jour. Il comprendra également une méthodologie d'analyse. Il définira des mécanismes pour que les différents acteurs eurorégionaux puissent participer à la résolution des obstacles.

5.2.1.3. Développement d'un outil de recherche de partenaires pour la mise en œuvre de projets

Lors de l'élaboration participative de ce Plan Stratégique, il est apparu que la mise en œuvre des projets de coopération nécessite un outil efficace d'identification des acteurs pertinents du territoire dans chaque domaine d'action. Le GECT dirigera ce travail au cours de la période 2021-2027.

Actions

5.2.1.1. Création d'un tableau de bord eurorégional

Les travaux menés par le GECT avec les instituts statistiques de Nouvelle-Aquitaine, d'Euskadi et de Navarre ont mis en évidence la nécessité de créer un nouveau service visant à améliorer les actions du GECT et à faciliter son travail de promotion et de coordination de la coopération transfrontalière. Ce nouveau service pourra voir le jour grâce à la mise à disposition d'informations cohérentes, de qualité et comparables. Ainsi, un tableau de bord reposant sur l'observation d'indicateurs sera mis en place. Il évoluera et se développera au fil de la collaboration existante entre les différents organismes statistiques et institutionnels.



Château de Vayres (Vayres)

3

Suivi de la Stratégie

Ce chapitre vise à définir le modèle permettant d'effectuer le **suivi**, **l'ajustement** et **l'évaluation de la stratégie**, à partir d'une série d'indicateurs **mesurant et évaluant objectivement l'évolution et les performances** de son exécution.

3.1 | Modèle de suivi de la Stratégie

Le Plan Stratégique 2021-2027 de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre est conçu comme un **instrument vivant, capable de s'adapter aux nouveaux défis et priorités d'action qui n'avaient pas été envisagés au départ**. L'articulation d'un modèle de suivi **capable d'assurer la supervision et l'adaptation de la planification** stratégique devient essentielle pour assurer le déploiement correct des actions proposées et la réalisation des objectifs poursuivis.

Le **modèle de suivi** proposé pour ce Plan Stratégique est établi en **trois niveaux** :

Niveau stratégique

- C'est l'organe le plus élevé chargé du suivi du Plan.
- Il définit les priorités et les objectifs stratégiques du GECT pendant toute la durée du Plan (y compris ses modifications).
- Il approuve annuellement les activités du GECT.

Assemblée du GECT

Niveau opérationnel

- C'est l'organe exécutif du GECT.
- Il est chargé de superviser la mise en œuvre opérationnelle du Plan.
- Il évalue les actions menées et peut proposer des actions complémentaires.

Comité exécutif

Responsabilité

- Le GECT associe la citoyenneté eurorégionale au suivi de la stratégie par la publication de ses rapports d'activité.
- La population est donc associée au déploiement opérationnel grâce à des mécanismes de participation adaptés.

Citoyen-ne-s de l'Eurorégion

3.2 | Indicateurs de suivi et d'évaluation

Afin de faciliter le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2021-2027 et d'identifier les éventuelles questions à traiter ou régler, une structure d'indicateurs à **deux niveaux** a été établie :



Indicateurs stratégiques

Contexte eurorégional

Une batterie d'indicateurs socio-économiques a été établie : ils sont liés aux objectifs du Plan et permettent de mesurer **l'évolution des caractéristiques de l'espace eurorégional**. L'objectif est de permettre le suivi des aspects liés au Plan bien qu'ils ne soient pas liés directement à l'action du GECT, permettant ainsi d'identifier d'éventuelles situations ou niches d'opportunités sur lesquelles travailler pendant la prochaine période.



Indicateurs de suivi et d'évaluation du Plan

Mise en œuvre du Plan

Le deuxième niveau se réfère aux actions prévues dans le Plan. Ces indicateurs sont directement liés à l'activité du GECT et à la mise en œuvre de ses objectifs spécifiques. Il s'agit de **connaître le degré d'avancement et d'accomplissement des actions prévues et leurs impacts**.



Marché de La Ribera (Bilbao)

Indicateurs stratégiques

Dans le cadre de ce Plan, des indicateurs communs et comparables aux trois territoires ont été identifiés. Ces données permettent de donner une vue d'ensemble du territoire eurorégional et de déterminer les domaines pouvant être améliorés :

Domaine	Indicateur	Nouvelle-Aquitaine	Euskadi	Navarre
Plurilinguisme	Connaissance du basque. 2016.	30 % (*)	53 %	23 %
	Connaissance de la langue voisine (espagnol en Nouvelle-Aquitaine et français en Euskadi et en Navarre), par territoire (%). 2016	Non disponible	20,0 %	21,0 %
Jeunesse	Pourcentage de la population de 0 à 19 ans (%).	21,9 % (2017)	18,2 % (2020)	20,6 % (2020)
	Jeunes hors emploi, hors études et hors formation - 15 à 24 ans. Total (%). 2020	10,1 %	8,2 %	9,9 %
Culture	Valeur ajoutée brute de la branche Arts, spectacles et loisirs (%). 2018	2,9 %	4,9 %	4,4 %
	Personnes employées dans la branche Arts, spectacles et loisirs (%). 2018	5,2 %	9,4 %	8,3 %
Contexte économique	Produit intérieur brut (PIB) en euros par habitant à prix courants (euros). 2018	29 569	35 201	32 141
Emploi	Taux de chômage (15-64 ans). Total (%). 2020	7,4 %	10,7 %	10,1 %
	Taux de chômage (15-64 ans). Femmes (%). 2020	7,4 %	10,8 %	10,2 %
	Travailleur-euse-s transfrontalier-e-s 2017	3 212	390	261
Innovation et digitalisation	Indice d'Innovation Régionale. 2021	93,1	103,6	98,1
	Emploi en secteurs technologiques et de connaissances intensives (%). 2020	2,3 %	4,1 %	2,9 %
Éducation	Personnes âgées de 25 à 64 ans avec niveau de formation universitaire (niveaux 5-8 ISCED). Total (%). 2020	34,9 %	53,4 %	48,4 %
Environnement	Émissions de gaz à effet de serre (millions de tonnes équivalent CO2)	51,7 (2015)	18,6 (2019)	5,7 (2018)
Infrastructures	Autoroutes (km par maille de 1000 km2). 2018	17	69	37
	Voies ferrées (km par maille de 1000 km2). 2018	40	76	21

(*) : Se réfère uniquement au territoire bascohone de la région Nouvelle-Aquitaine

Indicateurs de suivi et d'évaluation du Plan

Le modèle de suivi repose également sur le contrôle de l'exécution et de la conformité des actions en cours de réalisation, ainsi que sur l'évaluation des résultats obtenus.

Ce second niveau a pour but de contrôler le respect de la feuille de route instaurée par le Plan et l'implication des acteurs quant à la réalisation des actions prévues. Il vise à mesurer l'impact des actions réalisées sur les objectifs du Plan Stratégique. Ainsi, pour chaque ligne de travail établie par le Plan Stratégique, des indicateurs de suivi et d'évaluation sont définis. Ils se déclinent en fonction des initiatives et projets portés.

L'analyse et la mise à jour des indicateurs se fait annuellement et répond à un double objectif. Tout d'abord il s'agit de renforcer la transparence de l'Institution par la publication de son rapport d'activité annuel.

Ce suivi vise également à améliorer le contrôle et la surveillance de la mise en œuvre du Plan par les organes de gouvernance en facilitant le suivi des actions déployées. Le tableau ci-dessous présente les objectifs et les lignes de travail devant contribuer à atteindre lesdits objectifs.



Indicateurs

Objectif 2027

Lignes de travail associées

Nombre d'acteurs impliqués dans les groupes de travail

126

- 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
- 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
- 2.3.1. Promotion du numérique sur le territoire
- 2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
- 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales.
- 3.2.1. Aménagement du territoire eurorégional
- 3.2.2. Gestion des espaces naturels partagés
- 3.3.1. Offre de transports multimodale, durable et interconnectée
- 3.4.1. Développement d'un modèle de tourisme eurorégional durable
- 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional
- 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Nombre de groupes de travail

10

- 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
- 1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
- 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
- 2.3.1. Promotion du numérique sur le territoire
- 2.4.1. Engagement en faveur d'un modèle d'économie circulaire reposant sur un usage durable et innovant des ressources
- 2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
- 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales.
- 3.2.1. Aménagement du territoire eurorégional
- 3.2.2. Gestion des espaces naturels partagés
- 3.3.1. Offre de transports multimodale, durable et interconnectée
- 3.4.1. Développement d'un modèle de tourisme eurorégional durable
- 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional
- 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Nombre de réunions des groupes de travail

150

- 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
- 1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
- 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
- 2.3.1. Promotion du numérique sur le territoire
- 2.4.1. Engagement en faveur d'un modèle d'économie circulaire reposant sur un usage durable et innovant des ressources
- 2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
- 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales
- 3.2.1. Aménagement du territoire eurorégional
- 3.2.2. Gestion des espaces naturels partagés
- 3.3.1. Offre de transports multimodale, durable et interconnectée
- 3.4.1. Développement d'un modèle de tourisme eurorégional durable
- 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional
- 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Indicateurs

Objectif 2027

Lignes de travail associées

Nombre d'initiatives développées par les groupes de travail

50

1.1.1. Contribution à la promotion du plurilinguisme
 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
 1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
 1.3.2. La pratique sportive transfrontalière
 2.1.2. Promotion des secteurs stratégiques de l'Eurorégion
 2.2.1. Promotion des échanges commerciaux eurorégionaux
 2.3.1. Promotion du numérique du territoire
 2.4.1. Engagement en faveur d'un modèle d'économie circulaire reposant sur un usage durable et innovant des ressources
 2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales.
 3.2.1. Aménagement du territoire eurorégional
 3.2.2. Gestion des espaces naturels partagés
 3.3.1. Offre de transports multimodale, durable et interconnectée
 3.4.1. Développement d'un modèle de tourisme eurorégional durable
 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional
 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Nombre d'initiatives développées impliquant plus d'un groupe de travail

5

2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Nombre d'obstacles identifiés

20

2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs de l'emploi
 5.2.1. Création d'outils pour la gestion innovante des enjeux territoriaux

Nombre de partenariats stratégiques développés

20

1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
 2.4.1. Engagement en faveur d'un modèle d'économie circulaire reposant sur un usage durable et innovant des ressources

Nombre de projets financés

300

1.1.1. Contribution à la promotion du plurilinguisme
 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
 1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
 1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
 1.4.1. Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels
 2.1.1. Etablissement d'un écosystème R+D+I basé sur la coopération
 2.1.2. Promotion des secteurs stratégiques de l'Eurorégion
 2.3.1. Promotion du numérique du territoire
 2.6.2. Constitution d'un espace de formation professionnelle cohérent et adapté à la réalité eurorégionale.

Indicateurs	Objectif 2027	Lignes de travail associées
Nombre de candidatures reçues suite à l'Appel à projets	550	1.1.1. Contribution au développement du plurilinguisme
Nombre de partenaires impliqués dans les projets financés	1000	1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire
Pourcentage de financement réalisé	80 %	1.2.2. Promotion de la culture et du patrimoine culturel en tant que secteur économique stratégique
Volume de financement de projets	10 000 000 €	1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
Volume d'investissements à effet de levier	20 000 000	1.4.1. Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels
Nombre de participants aux projets et initiatives	7 425	2.1.1. Etablissement d'un écosystème R+D+I basé sur la coopération
Nombre de bénéficiaires de bourses GECT	500	2.1.2. Promotion des secteurs stratégiques de l'Eurorégion
Nombre de projets financés par l'Eurorégion attirant des financements Européens	14	2.3.1. Promotion de la digitalisation du territoire
Volume de fonds européens captés	6 000 000 €	2.6.2. Constitution d'un espace de formation professionnelle cohérent et adapté à la réalité eurorégionale
Volume d'investissements à effet de levier	9 230 000 €	1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée
Nombre d'actions de communication réalisées	36	1.4.1. Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels
Nombre de demandes de renseignements de travailleur·euse·s transfrontalier·e·s	600	2.1.1. Etablissement d'un écosystème R+D+I basé sur la coopération
		2.6.2. Constitution d'un espace de formation professionnelle cohérent et adapté à la réalité eurorégionale
		3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales
		5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
		2.5.1. Le GECT comme canal d'information en matière d'emploi

Indicateurs	Objectif 2027	Lignes de travail associées
Nombre d'événements et de conférences organisés par le GECT	60	1.3.1. Une jeunesse eurorégionale solidaire et engagée 1.3.2. La pratique sportive transfrontalière 2.1.1. Etablissement d'un écosystème R+D+I basé sur la coopération 2.2.1. Promotion des échanges commerciaux eurorégionaux 2.5.1. Le GECT comme canal d'information en matière d'emploi 2.5.2. Évolution du modèle de coopération entre les acteurs du secteur de l'emploi 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences Eurorégionales
Nombre de processus participatifs mis en œuvre	15	1.4.1. Sensibilisation et prévention pour faire face aux défis sociaux actuels 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional
Apparitions du GECT dans les médias	350	5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Niveau de connaissance du GECT	70 %	4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière dans l'espace de l'Eurorégion 5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Nombre de contributions reçues dans le cadre de processus participatifs	200	4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière dans l'espace de l'Eurorégion
Nombre d'événements et de conférences auxquels le GECT participe	30	1.3.2. La pratique sportive transfrontalière 5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Nombre de followers sur les réseaux sociaux	5 250	5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Nombre de visites sur les sites web du GECT	100 000	1.2.1. Promotion d'un réseau culturel eurorégional 2.5.1. Le GECT comme canal d'information en matière d'emploi 3.1.1. Lutte contre le changement climatique et ses conséquences eurorégionales 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional 5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Reconnaisances reçues	5	5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement
Évaluation de l'activité du GECT	8/10	1.1.1. Contribution à la promotion du plurilinguisme 1.1.2. Le basque comme langue commune du territoire 2.6.2. Constitution d'un espace de formation professionnelle cohérent et adapté à la réalité eurorégionale 4.1.1. Développement de la gouvernance transfrontalière au sein de l'espace eurorégional 5.1.1. Amélioration de la communication et du positionnement



4

Remerciements

4.1 | Remerciements

Le Plan Stratégique du GECT Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre 2021-2027 a été élaboré grâce à la participation de l'ensemble des acteurs de l'Eurorégion : les citoyen-ne-s, les acteurs socio-économiques et culturels, les partenaires clés, les organisations et institutions publiques et privées, etc.

L'Eurorégion tient à adresser ses remerciements les plus sincères à l'ensemble de ces acteurs ayant permis, par leur participation active, d'élaborer ce nouveau Plan Stratégique. Ces échanges ont permis de saisir les réalités du territoire eurorégional et d'apporter une réponse aux besoins identifiés .

Ainsi, l'équipe du GECT Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre tient à remercier toutes celles et ceux dont le travail, les contributions et les efforts ont permis au Plan Stratégique 2021-2027 de voir le jour.



5

Annexes

- A. Défis et priorités identifiés par les citoyen-ne-s
- B. Diagnostic territorial externe : le nouvel horizon européen
- C. Diagnostic territorial interne : secteurs stratégiques actuels et futurs
- D. Autres expériences de coopération transfrontalière

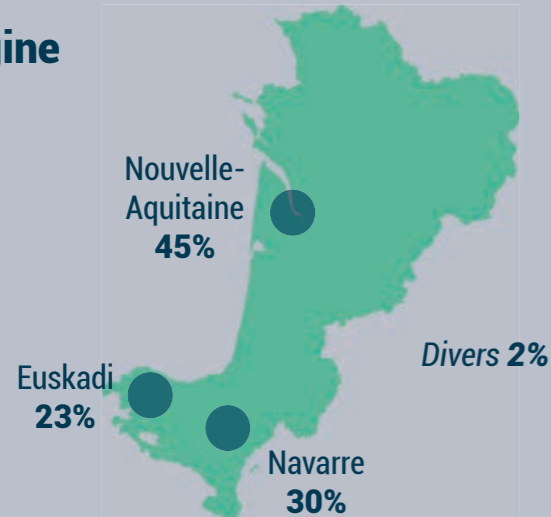


5.A

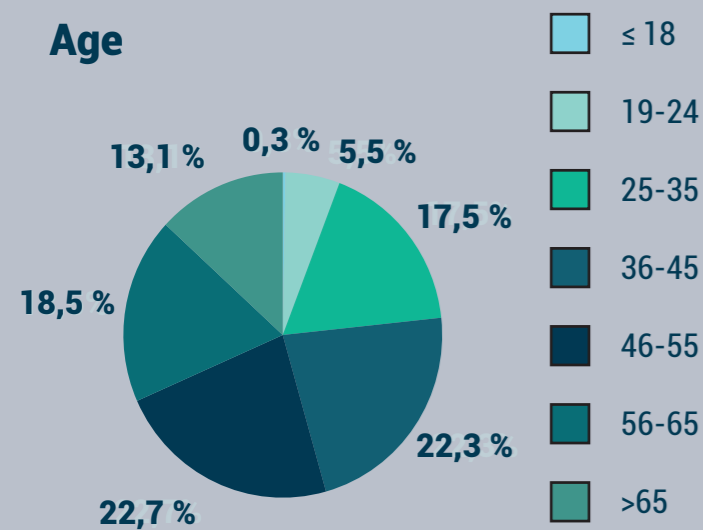
Défis et priorités identifiés par les citoyen·ne·s

Profil des participants

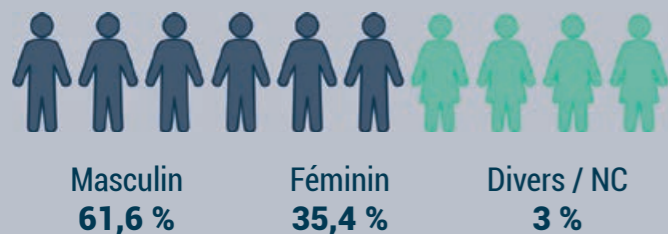
Origine



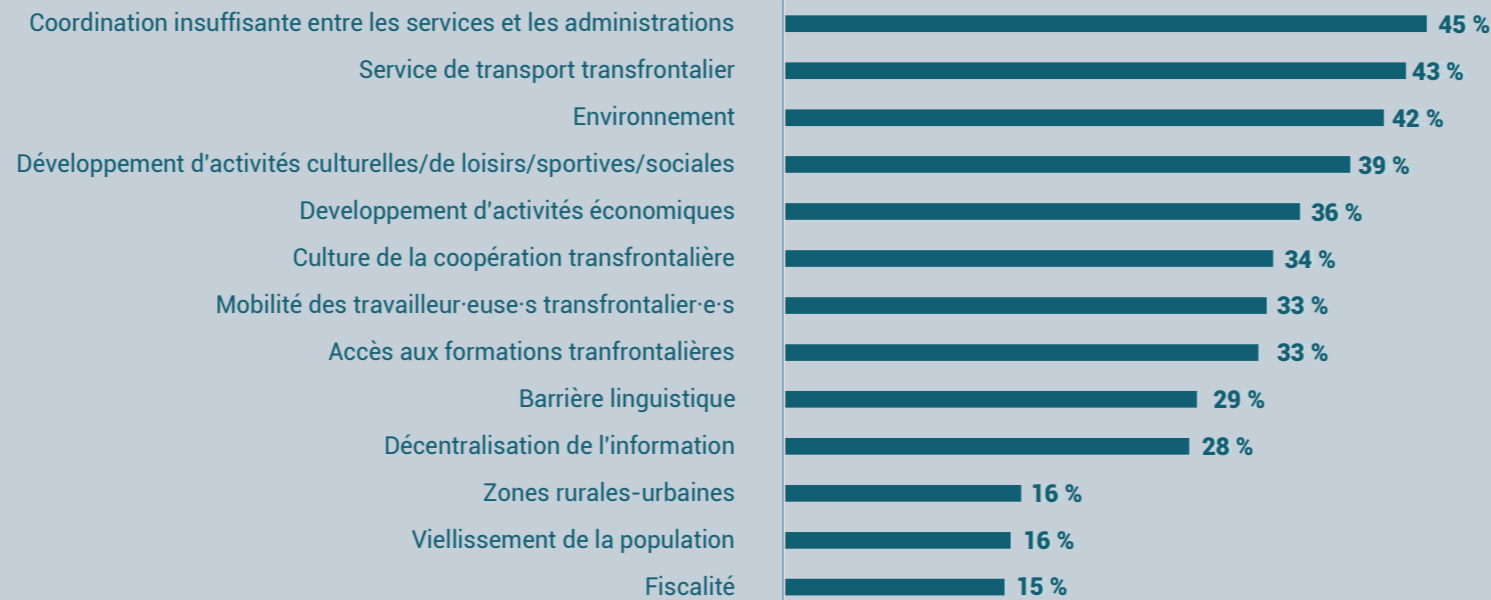
Age



Genre



Défis identifiés

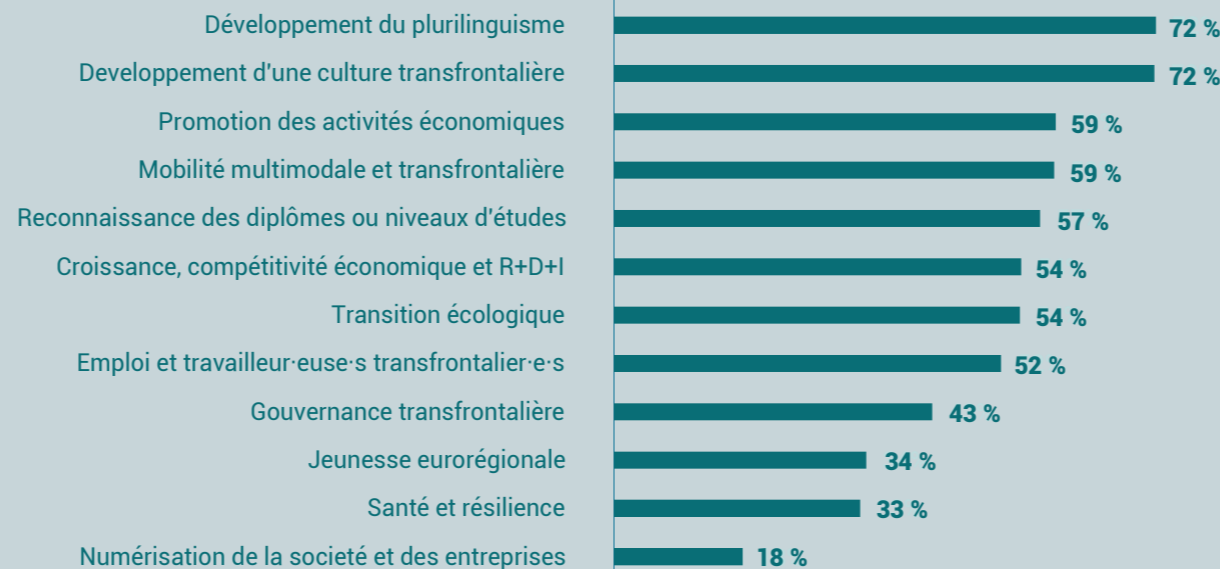


Importance de la coopération transfrontalière



91,2 % de la population se déplace pour des raisons socio-économiques et 89,7 % des salarié.e.s considèrent que la coopération transfrontalière est essentielle au développement de la citoyenneté transfrontalière

Priorités eurorégionales



Difficultés à la coopération

Obstacles administratifs

Manque d'information

Offre de transports transfrontaliers

Ignorance des langues eurorégionales

Nécessité de dynamiser les secteurs clés et les services publics

31,7 % des personnes interrogées considèrent que la coopération transfrontalière est peu développée, alors que 5,4 % estiment qu'elle est bien ou très bien développée.

5.B

Diagnostic territorial externe : le nouvel horizon européen

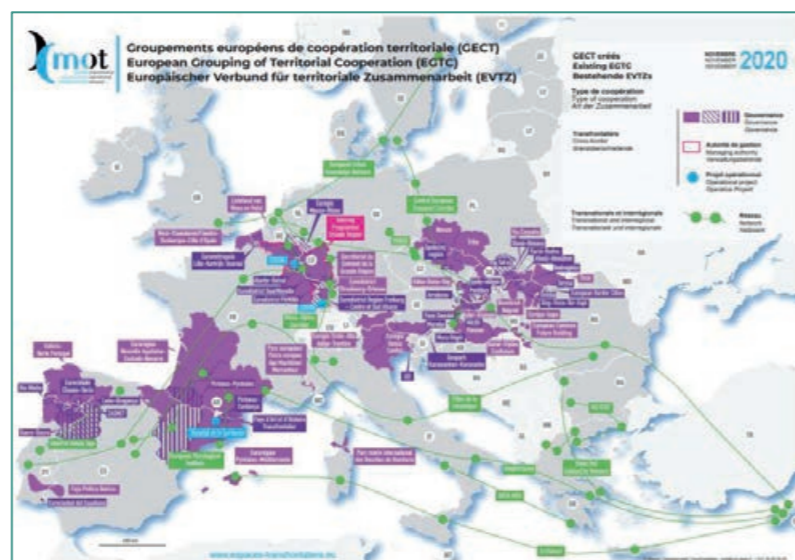


Cadre législatif de la coopération transfrontalière

Le GECT, instrument facilitateur

Les **Groupements Européens de Coopération Territoriale (GECT)** sont un instrument juridique destiné à faciliter la coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale entre les États membres ou leurs autorités régionales et/ou locales, dans le but de renforcer la cohésion économique, sociale et territoriale de l'Union européenne.

Selon le rapport publié en 2021 par le Comité des régions, l'organe chargé de gérer le registre des GECT, **un total de 80 groupements européens de coopération territoriale sont actives.**



Le cadre stratégique post-pandémique

L'Union européenne a élaboré un cadre financier pour les années à venir afin de faire face aux conséquences socio-économiques de la crise de la COVID-19 et de répondre aux priorités à long terme de l'UE. Cette enveloppe, dont le montant global s'élèvera à 1 800 milliards d'euros (au prix de 2018), comprend les éléments suivants :



Le cadre stratégique de l'UE pour les prochaines années

Le GECT, instrument facilitateur

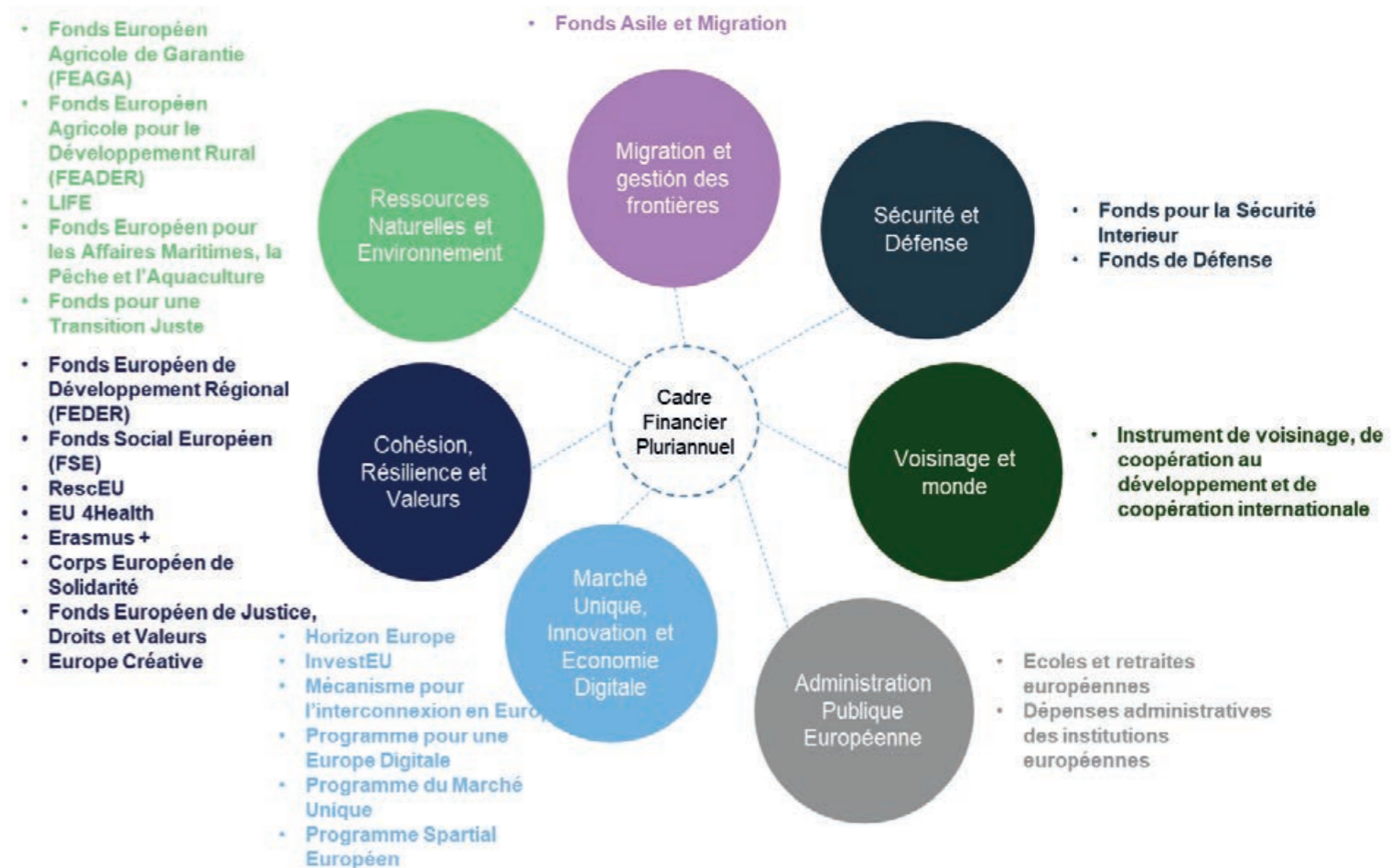
L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre s'aligne sur les **priorités européennes** depuis sa constitution en 2011. En ce sens, il est essentiel de replacer ces priorités dans le cadre du développement du Plan Stratégique 2021-2027.

- Le cadre financier pluriannuel 2021-2027, doté de 1,2109 milliards d'euros.
- Le Plan de relance Next Generation UE, doté de 806,9 milliards(*) d'euros.

Le **cadre financier pluriannuel 2021-2027** est le budget à long terme de l'Union européenne, qui traduit les priorités de tous les États membres de l'Union européenne, telles que la **transition écologique et numérique**. À cet égard, il convient de noter qu'au moins 30 % des dépenses totales du

cadre financier pluriannuel doivent être consacrées à des projets liés au climat, afin d'atteindre la neutralité climatique à l'horizon 2050, respecter les objectifs climatiques de l'UE pour 2030 et honorer les accords de Paris.

Ainsi, les différents programmes du nouveau cadre financier pluriannuel s'articulent autour des axes stratégiques suivants :



(*) : S'élève à 750 milliards d'euros au prix 2018

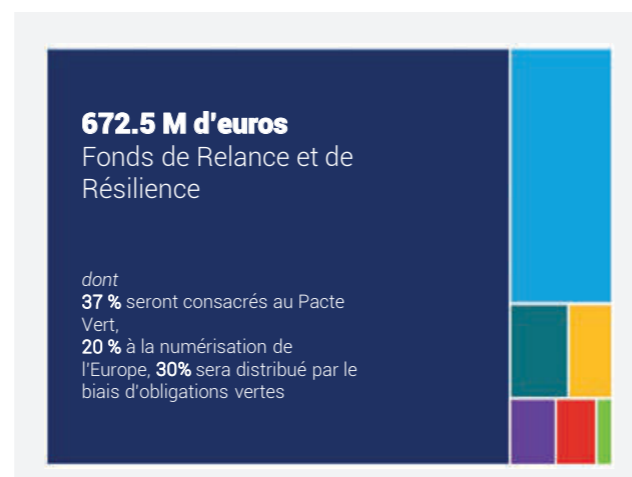
Next Generation EU est un mécanisme supplémentaire et complémentaire au cadre financier pluriannuel de l'UE, créé pour rectifier les dommages économiques et sociaux causés par la COVID-19.

À cet égard, Next Generation UE, doté de **806,9 milliards d'euros** (au prix de 2018), vise à contrecarrer, par des investissements et des réformes, l'impact de la pandémie sur les économies des pays de l'Union Européenne. Il entend ainsi permettre le développement durable de l'économie et de l'emploi et les rendre plus résilients face aux scénarios futurs. Next Generation UE est composé de :

- **Mécanisme européen de relance et de résilience** : pilier central de de Next Generation UE, avec **723,8 milliards d'euros de prêts et de subventions disponibles pour soutenir les réformes et les investissements entrepris par les États membres de l'UE**. L'objectif est d'atténuer l'impact économique et social de la pandémie et de rendre les économies et les sociétés européennes plus durables et plus résilientes, afin de mieux les préparer aux opportunités offertes par la transition écologique et numérique.
- **Aide à la relance pour la cohésion et les territoires de l'Europe (REACT-UE)** : Next Generation EU prévoit également une enveloppe de **50,6 milliards d'euros** pour

REACT-EU. Il s'agit d'une nouvelle initiative qui **prolonge les mesures** mises en œuvre dans le cadre de *l'Initiative d'investissement dans la lutte face à la COVID-19* et *l'Initiative d'investissement en réponse au coronavirus Plus*. De cette manière, REACT-EU **contribuera à la relance écologique, numérique et économique**. Des fonds seront mis à la disposition par le Fonds européen de développement régional (FEDER), le Fonds social européen (FSE) et le Fonds européen d'aide aux plus démunis (FEAD).

- Next Generation EU **apportera également des fonds supplémentaires à d'autres programmes ou fonds européens**, tels que Horizon 2020, InvestEU, le développement rural ou le Fonds de transition juste (FTJ).



Dans ce contexte, les trois territoires de l'Eurorégion ont établi les **priorités** suivantes pour faire face à la crise de la COVID-19 :

Nouvelle-Aquitaine

- Remédier à la crise et faire preuve de résilience
- Dynamiser la transition écologique et énergétique en Nouvelle-Aquitaine
- Développement solidaire
- Des territoires mobilisés pour des transitions réussies

A cette fin, le Plan Nouvelle-Aquitaine s'appuie sur plusieurs dynamiques :

- La feuille de route de Néo Terra pour la transition énergétique et écologique,
- Le schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII, adopté en décembre 2016).
- Les stratégies sectorielles déclinées dans les feuilles de route régionales respectives, en les adaptant au nouveau contexte de la crise de la COVID-19.

Navarre

- Préparer l'économie à la révolution numérique en encourageant l'esprit d'entreprise
- Accélérer la transition énergétique
- Promouvoir la cohésion sociale et assurer l'égalité des chances
- Structurer le territoire et lutter contre l'exode rural
- Parvenir à une société diversifiée, résiliente et démocratique

Euskadi

- Santé et soin à la personne
- Formation continue
- Production d'énergie renouvelable
- Mobilité durable
- Innovation et numérisation des administrations, des entreprises et des chaînes de valeur
- Habitat urbain
- Habitat naturel et prévention des catastrophes naturelles
- Économie circulaire

Nouvelles priorités : transition vers une planète durable et vers un nouveau monde numérique

Lors de la conception du présent Plan Stratégique 2021-2027 de l'Eurorégion, une attention particulière a été accordée aux priorités définies dans les stratégies susmentionnées, ainsi qu'aux **6 priorités établies par la Commission** pour la période 2019-2024 :

Le Pacte Vert pour l'Europe

Le **changement climatique** et la **dégradation de l'environnement** constituent une menace existentielle pour l'Europe et le reste du monde. En ce sens, le pacte vert pour l'Europe est la feuille de route qui dotera l'UE d'une **économie durable** pour relever ces défis.

Une Europe adaptée à l'ère numérique

La révolution numérique à l'œuvre modifie le mode de vie des gens. La stratégie numérique de l'UE vise à mettre cette transformation **au service des personnes et des entreprises**, tout en contribuant à la réalisation de son objectif d'une *Europe climatiquement neutre à l'horizon 2050*.

Une économie au service des personnes

L'**économie sociale** de l'UE permet aux économies de **se développer et de réduire la pauvreté et les inégalités**. Ainsi, dans une Europe stable, l'économie peut répondre pleinement aux besoins des citoyen·ne·s européen·ne·s.

À cette fin, il est essentiel de soutenir les petites et moyennes entreprises, qui constituent l'épine dorsale de l'économie de l'UE. Il est également essentiel d'achever l'Union des marchés de capitaux et d'approfondir l'Union économique et monétaire.

Une Europe plus forte dans le monde

La Commission européenne prône le multilatéralisme et un ordre mondial fondé sur des normes ainsi qu'un **rôle plus actif et une voix plus forte** de l'UE dans le monde. Un agenda commercial fort, ouvert et équitable, est essentiel pour renforcer le rôle de l'UE en tant que **leader mondial**, tout en garantissant des normes plus strictes en matière de climat, d'environnement et de protection du travail.



Promotion du mode de vie européen

Une autre grande priorité européenne est directement liée la défense des droits fondamentaux et à l'État de droit, pierre angulaire de **l'égalité, de la tolérance et de la justice sociale**. En outre, l'UE considère qu'il est primordial de s'attaquer aux risques de sécurité, de protéger et de responsabiliser les consommateurs et de renforcer un système de migration légale et sûre, tout en gérant les frontières extérieures de l'UE, en modernisant son système d'asile et en coopérant étroitement avec les pays tiers.

Un nouvel élan pour la démocratie européenne

Les citoyen·ne·s sont appelés à jouer un **rôle accru dans le processus décisionnel et dans la définition des priorités du territoire pour l'avenir**.

À cette fin, il sera essentiel à l'avenir de promouvoir la **participation des citoyen·ne·s transfrontalier·e·s** à la mise en place des politiques et des stratégies de promotion du territoire, afin que la démocratie, la transparence et l'intégrité soient les vecteurs la coopération transfrontalière.



Réservoir d'Urkuļu (Aretxabaleta)



Nouvelles priorités de financement

Le nouveau cadre budgétaire

Du point de vue financier, les efforts déployés par l'Eurorégion se sont concentrés

sur l'alignement du Plan Stratégique 2021-2027 avec les **priorités définies par le cadre financier** de l'Union européenne pour les années à venir. Cette enveloppe budgétaire, dotée de **1,85 milliards d'euros** (au prix de 2018), est composée des instruments financiers suivants :

	MFP 2021-2027	NextGenEU 2021-2024	Total
1. Marché unique, innovation et digitalisation	149,5	11,5	161
Horizon Europe	86,1	5,4	91,5
Fonds InvestEU	3	6,1	9,1
Divers	60,4	-	60,4
2. Cohésion et Valeurs	426,7	776,5	1203,2
Fonds de cohésion et ReactEU	376,6	50,6	427,2
RescEU	1,3	2	3,3
Mécanisme de relance et de résilience	-	723,8	723,8
Divers	48,9	-	48,9
3. Environnement et ressources naturelles	401	18,9	419,9
Politique Agricole Commune (PAC)	378,5	8,1	386,6
Fonds de Transition Équitable	8,4	10,9	19,3
Divers	14	-	14
4. Migration et contrôle des frontières	25,7	-	25,7
5. Résilience, sécurité et défense	14,9	-	14,9
6. Les Pays Voisins et le reste du monde	110,6	-	110,6
Voisinage, développement et coopération internationale	79,5	-	79,5
Aide Humanitaire	11,6	-	11,6
Divers	19,5	-	19,5
7. Administration publique européenne	82,5	-	82,5
Total	1 210,9	806,9(*)	2 018

(*) : S'élève à 750 milliards d'euros au prix 2018

Interreg : le programme de coopération territoriale

Interreg est l'instrument de financement du **développement régional européen dans le cadre de la Politique de Cohésion**. Son principal objectif est de promouvoir le développement économique, social et

territorial de l'Union.

En particulier, Interreg **est structuré autour de trois grands axes de coopération** : la coopération transfrontalière (Interreg A), la coopération transnationale (Interreg B) et la coopération interrégionale (Interreg C).

Programme	Description
Coopération transfrontalière (Interreg A)	La coopération transfrontalière européenne, connue sous le nom d' Interreg A , soutient la coopération entre les régions NUTS-3 d'au moins deux États membres situés directement sur une frontière ou qui y sont adjacentes. Ainsi, l'objectif d'Interreg A est de relever les défis communs identifiés par les territoires frontaliers et d'exploiter leur potentiel de croissance, ainsi que d'améliorer le processus de coopération pour un développement global et harmonieux de l'Union.
Coopération transnationale (Interreg B)	La coopération transnationale, appelée Interreg B , implique des régions de plusieurs pays de l'UE formant des zones plus vastes. Il vise à promouvoir une meilleure coopération et un meilleur développement régional au sein de l'UE par le biais d'une approche conjointe. Interreg B soutient un large éventail d'investissements dans des projets liés à l'innovation, l'environnement, l'accessibilité, les télécommunications et le développement urbain, entre autres.
Coopération interrégionale (Interreg C)	La coopération interrégionale, ou Interreg C , fonctionne au niveau paneuropéen et couvre tous les États membres de l'UE, la Norvège et la Suisse. Ainsi, cette coopération crée des réseaux pour le développement de bonnes pratiques et facilite l'échange et le transfert d'expériences entre les régions.

Dans le cadre d'Interreg, il est important de souligner le **programme de coopération territoriale Interreg V-A Espagne-France-Andorre (POCTEFA)**, qui vise à renforcer l'intégration économique et sociale entre les trois pays, ainsi qu'à promouvoir le développement durable du territoire frontalier.







Le nouveau programme POCTEFA 2021-

2027 sera la sixième génération de soutien financier destiné à cofinancer des projets de coopération transfrontalière à la frontière franco-espagnole, en encourageant un développement innovant, durable et inclusif. Il donnera la priorité aux projets concernant la **R+D+I**, la **compétitivité des PME**, **l'économie à faible émission de carbone**, **l'environnement** et **une utilisation efficace des ressources**.

5.C | Diagnostic territorial interne : secteurs stratégiques actuels et futurs

Existence d'un tissu économique et professionnel hétérogène

L'analyse des structures économiques des trois territoires révèle une **dissemblance entre le sud plus industrialisé et le nord, où prédominent les secteurs publics et primaires**, notamment en termes d'emploi.

Secteurs	Valeur ajoutée brute			Emploi		
						
Agriculture, sylviculture et pêche	4 %	1 %	4 %	5 %	1 %	3 %
Industrie (sauf construction)	14 %	24 %	30 %	13 %	20 %	26 %
Construction	6 %	7 %	6 %	8 %	6 %	6 %
Commerce, transports et hôtellerie	17 %	21 %	19 %	21 %	25 %	22 %
Information et communications	2 %	3 %	2 %	2 %	3 %	2 %
Activités financières et Assurances	3 %	3 %	3 %	3 %	2 %	1 %
Activités immobilières	13 %	11 %	9 %	1 %	1 %	1 %
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	9 %	8 %	7 %	8 %	10 %	8 %
Administration publique et défense	27 %	17 %	16 %	34 %	24 %	23 %
Arts, spectacles et loisirs	3 %	5 %	4 %	5 %	8 %	7 %

Source : GECT basée sur des données : Valeur ajoutée brute aux prix de base au niveau des régions NUTS 3 (Eurostat, 2016) ; emploi par âge et activité économique au niveau des régions NUTS 2 (NACE Rév. 2) (Eurostat, 2019)

Mise en place de systèmes éducatifs compétitifs

Les indicateurs inclus dans l'étude montrent la **force significative du secteur éducatif dans les trois territoires de l'Eurorégion, en particulier dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la formation continue**. En conséquence, l'éducation constitue un autre des points forts sur lesquels s'appuyer pour construire et développer des actions de coopération ayant une plus-value pour l'espace eurorégional.



Formation continue
#37



Jeunes diplômés de l'enseignement supérieur
#15



Jeunes diplômés de l'enseignement supérieur
#19

En ce sens, le *Regional Innovation Scoreboard* distingue les territoires eurorégionaux pour leur excellence européenne dans le domaine de l'éducation :



Elizondo

Nécessité d'encourager le développement de l'innovation

D'une manière générale, l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre se caractérise, comme le montre l'analyse, par un **degré d'innovation modéré à élevé, avec encore un long chemin à parcourir en la matière**. Dans ce contexte, le GECT doit s'imposer comme un instrument facilitateur d'échanges entre les territoires pour y développer la R+D en exploitant les complémentarités existantes. Pour cela il peut s'appuyer sur le **vaste réseau d'acteurs de l'innovation opérant dans l'espace eurorégional**.

Le GECT se positionne comme un territoire au **degré d'innovation modéré, l'Euskadi étant le territoire le plus avancé** avec un degré d'innovation fort (score de 119,02 par rapport à l'UE en 2021) en la matière. En revanche, **la Navarre (112,63) et la Nouvelle-Aquitaine (106,96) ont un degré d'innovation modéré (*)**.

	Nouvelle-Aquitaine	Euskadi	Navarre	Eurorégion NAEN
Score global	106,96 (**)	119,02	112,63	112,87
Degré d'innovation	Modéré	Fort	Modéré	Modéré
Enseignement supérieur	0,619	1,000	0,963	0,861
Apprentissage tout au long de la vie	0,580	0,484	0,484	0,516
Copublications scientifiques internationales	0,494	0,687	0,696	0,626
Publications les plus citées	0,501	0,614	0,555	0,557
Compétences numériques	0,518	0,640	0,666	0,608
Dépenses en R+D du secteur public	0,316	0,318	0,373	0,336
Dépenses en R+D des entreprises	0,293	0,549	0,413	0,418
Dépenses d'innovation technologique hors R+D des PME	0,474	0,280	0,466	0,407
Dépenses en innovation par personne employée	0,590	0,688	0,618	0,632
Spécialistes TIC salariés	0,232	0,427	0,303	0,321
Innovation produits	0,624	0,408	0,264	0,432
Innovation en processus d'affaires	0,563	0,367	0,286	0,405
PME innovantes collaborant avec d'autres	0,563	0,640	0,398	0,534
Copublications public-privé	0,467	0,715	0,626	0,603
Demandes de brevets PCT	0,481	0,399	0,472	0,451
Demandes de conception UE	0,233	0,424	0,488	0,382
Applications de conception	0,339	0,358	0,497	0,398
Emploi dans des activités à forte intensité de connaissances	0,309	0,706	0,696	0,570
Emploi dans des entreprises innovantes	0,575	0,473	0,414	0,487
Ventes de produits innovants	0,450	0,722	0,524	0,565
Rejets atmosphériques de particules fines	0,737	0,604	0,685	0,675
Indice régional d'innovation 2021	0,501	0,557	0,527	0,528

Source : Tableau de bord régional de l'innovation (Commission européenne, 2021)

(*) : Le niveau d'innovation modéré de la région Nouvelle-Aquitaine est en partie du à la fusion des régions

(**) : Ce chiffre est le résultat de la moyenne entre les anciennes régions Aquitaine, Limousin et Poitou-

Promotion des priorités stratégiques communes

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre se doit de **réfléchir à son rôle et à son positionnement pour soutenir le déploiement des différentes stratégies d'innovation des trois territoires**. Pour cela, elle facilitera la **mise en œuvre de projets de coopération transfrontalière dans des domaines stratégiques communs et capitalisera sur les compétences présentes sur le territoire** pour créer des synergies et obtenir les meilleurs résultats.

Un examen des stratégies de spécialisation intelligente mises en œuvre en Nouvelle-Aquitaine, en Euskadi et en Navarre a permis d'identifier **6 secteurs de convergence** dans lesquels des projets de coopération peuvent être développés :

Secteur	Stratégie de Spécialisation Intelligente (RIS3) - Nouvelle Aquitaine	Plan pour la science, la technologie et l'innovation 2030 (PCTi) de l'Euskadi	S3 Navarra
Santé	Santé Silver Economy	Santé personnalisée	Santé
Industrie 4.0	Aéronautique, secteur spatial et défense Chimie des matériaux Photonique, lasers et électronique	Industrie innovante	Automobile et mécatronique
Industrie agroalimentaire	Agriculture, industrie alimentaire et pêche	Alimentation saine	Chaîne alimentaire
Énergies renouvelables	Énergie, stockage et batteries Croissance bleue	Énergies propres	Énergies renouvelables et Ressources
Economie verte	Construction durable Forêt, bois et papier	Éco-innovation Villes durables	Navarre Durable
Industries créatives	Industries culturelles et créatives Cuir, produits de luxe, textiles et artisanat	Euskadi créative	Industries créatives et numériques

5.D

Autres expériences de coopération transfrontalière

Organismes de coopération transfrontalière analysés



La définition d'un modèle eurorégional justifie de réaliser non seulement un diagnostic interne, mais aussi d'**analyser les autres organisations de coopération transfrontalière. Leurs expériences, projets et actions** ont été une source d'inspiration pour la rédaction du Plan.

Il ressort de cette analyse un **certain nombre de tendances** dans la coopération transfrontalière, qui sont décrites ci-dessous :

Qualité de la vie

- Construire une **identité eurorégionale**
- Mettre l'accent sur les **jeunes et les personnes âgées**
- **Culture eurorégionale** en tant qu'élément du **programme éducatif**
- Une **administration publique adaptée** à la réalité eurorégionale

Développement durable

- La coopération transfrontalière comme outil de proximité pour aborder la **transition énergétique**
- Contribuer au développement durable territorial par la **promotion d'alternatives de mobilité** : modèles intégrés et durable de mobilité

Compétitivité économique

- Développement de « véritables **parcs d'activités transfrontaliers** »
- **La R+D+I intégrée** comme **élément clé** des stratégies de compétitivité
- Soutien aux **travailleuse-s transfrontalière-s**
- Miser sur une **collaboration public-privé** pour encourager l'esprit d'entreprise

Questions diverses

- Les organismes de coopération transfrontalière en tant que **plateformes d'information centralisées**
- Création d'**observatoires transfrontaliers** pour faire émerger une gestion territoriale plus efficace et innovante
- Importance croissante de la **participation des citoyen-ne-s**
- **La digitalisation** au service de la cohésion territoriale



Dune du Grand Pilat



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

Gobierno
de Navarra  Nafarroako
Gobernua

• **E** **EURORÉGION**
EUROESKUALDEA
EURORREGIÓN

NOUVELLE-AQUITAINE • EUSKADI • NAVARRE
AKITALIA BERRIA • EUSKADI • NAFARROR
NUEVA AQUITAÑA • EUSKADI • NAVARRA